

标杆房企跟投与综合激励机制解析

课程收益：

- 1、了解跟房地产投机制的前世今生。
- 2、系统学习房地产跟投机制的方法论，以及配套的关键成功要素。
- 3、洞悉碧桂园破千亿、剑指万亿背后的机制和机理。
- 4、交流多家国内标杆房企不同的观点、方法和角度，如万科、华夏幸福、旭辉、新城控股等。

一、 房地产行业人才激励的特点与挑战（1.5 小时）

1. 房地产行业的现状与趋势
2. 房地产行业人力资源管理的特点
3. 房地产行业人才激励的特点
4. 房地产行业人才激励的挑战

二、 房地产跟投机制（1 小时）

1. 跟投机制的意义和作用
2. 跟投机制在美国房地产行业的模式
3. 跟投机制在中国房地产行业的发展

三、 标杆案例重点介绍：碧桂园（2 小时）

1. 五年，如何从冲破千亿到剑指万亿
2. 让利机制：成就共享

3. 金手铐：同心共享
4. 大道至简的管理体系
5. 狼性的企业文化

四、 其他标杆案例介绍（1.5 小时）

1. 万科事业合伙人机制
2. 旭辉项目跟投制度与年度奖励制度
3. 新城共创共享制度

五、 总结与讨论（1 小时）