

# 《龙湖地产运营精细化管理》

## 一. 课程收益

- 系统揭秘、解析龙湖成功的管理之道：通过分析龙湖发展过程中的管理做法，深入理解房地产企业发展的路径和常见问题的应对思路与方法，对成长型公司建立区域领先品牌提供借鉴；
- 了解龙湖目前运营及项目计划管理的精细化程度：让学员感受龙湖管理的有序性、有效性，并为自己企业提供管理思路、工具参考；
- 了解龙湖计划发展演变：了解自己企业目前计划管理所处阶段、如何提高本企业计划管理能力；
- 从项目的前中后看龙湖的项目管理：即以典型项目前期 - 启动时对项目分析、结束后的项目总结看龙湖项目管理的精细化和持续改善。

## 式. 课程大纲 (2天 12小时)

### 第一天

- 龙湖成功的标尺？
- 龙湖地产发展框架解读
- 龙湖地产人力资源管控
- 龙湖项目管控 PMO 模式
- 龙湖如何梳理和优化流程？
- 龙湖全国扩张期间的发展策略及管理特点
- 成功管理模型的提炼

### 第二天

- 龙湖项目运营的管控模式与组织设计
- 龙湖的运营体系目标与价值
- 龙湖的运营体系的内容
- 龙湖三级计划的相互逻辑和关系
- 公司经营目标、项目运营目标、里程碑、一级节点、二级节点、三级节点如何定
- 龙湖项目阶段成果的定义及审批流程
- 龙湖项目运营决策会议体系
- 龙湖项目阶段成果管理办法及阶段成果提交模版示例

- 龙湖运营决策会管理办法示例
- 龙湖项目启动时对项目的分析和目标计划案例
- 龙湖对项目的关键节点及计划案例
- 龙湖项目后评估和持续改善案例
- 龙湖管理的启示