

《打造团队执行力》

主讲：姚光林

【课程背景】

执行力不佳是企业常见的顽症，影响企业战略与经营目标的实现。地产企业在当下的竞争环境下必须有强大的执行能力才能保证团队快速完成目标，降低成本，提高效益，实现企业的良性运转。组织管控能力与员工职业化水平是影响团队执行力的重要因素，本课程从组织系统与员工职业化层面共同打造团队执行力，促进企业战略与经营目标的顺利实现。

【课程时间】1天（6课时）

【课程目标】

公司管理层在组织管控系统的角度、员工在职业化素养的角度共同反思执行力不佳的原因，掌握相应的改进方法，“对症下药”，保证团队执行力的落地。

【授课对象】全体员工

【课程纲要】

- 一、高绩效地产团队的特点
- 二、完美团队组合

三、执行与执行力

- ✓ 执行：有结果的行动！
- ✓ 执行力：实现目标，达成结果的能力！
- ✓ 企业需要什么样的执行力？
- ✓ ——目标能实现；制度能贯彻；行动有效率；做事有结果！
- ✓ 案例：军队执行力解析与启发……

五、团队执行力的六维打造（组织系统层面）

- ✓ 文化导向系统
- ✓ 责任定位系统
- ✓ 目标管理系统
- ✓ 控制检查系统
- ✓ 机制保障系统
- ✓ 资源支持系统

六、团队执行力的四项修炼（员工职业化层面）

(1) 强化职业意识

- ✓ 一个中心（以客户价值为中心，包括内、外部客户）

- ✓ 四个基本点（以主动为策略、以服务为手段、以责任为基础、以结果为导向）

(2) 调整职业心态

- ✓ 阳光心态、感恩心态、主人翁心态、换位心态、共赢心态等

(3) 提升职业能力

- ✓ 自我管理能力和专业能力、复合能力、沟通能力、解决问题的能力等

(4) 养成职业习惯

- ✓ 敢于担责任
- ✓ 服从无条件
- ✓ 工作有计划
- ✓ 办事不拖延
- ✓ 执行找方法
- ✓ 行动有结果
- ✓ 事后有总结
- ✓ 学习无止境