

《魅力领导力》

主讲：姚光林

【课程背景】

领导力是一种管理团队、激励员工、整合资源、实现目标的能力，其核心是影响力。领导力是人格魅力、管理艺术等综合体现。地产企业的高管人员提升领导力，会吸引员工发自内心地追随、心甘情愿地努力，让自己游刃有余地领导团队，发挥向心力的作用，促进组织目标的达成。

【课程时间】

1天（6课时）

【课程目标】

使高管人员掌握领导力的基本理论及增强领导能力的途径与方法，加强自我管理，塑造情商，激励下属，管好人才，打造团队，增强自身领导魅力，实现组织目标。

【授课对象】

高层领导

【课程纲要】

一、领导力概述

（一）什么是领导

（二）领导力定义

(三) 领导力实质——影响力

二、领导力的核心——自我管理

(一) 管好自己的内心

(二) 管好自己的情绪

(三) 管好自己的行为

(四) 管好自己的时间

三、领导力的基础——情商塑造

(一) 高情商的表现

(二) 情商与人际关系

(三) 如何进行情绪与压力管理

四、领导力的关键——有效激励

(一) 激励本质

(二) 激励理论

(三) 激励方法

(四) 激励菜谱

五、领导力的基本项——人才管理技能

(一) 如何锁定“千里马”——选人技术

(二) 如何实现人尽其才——用人秘诀

(三) 如何实现人才不断层——育人宝典

(四) 如何把“根”留住，减少人才流失——留人真经

(五) 如何淘汰不合适人员——裁人艺术

六、领导力的加分项——演讲能力

- (一) 演讲的力量
- (二) 演讲类型
- (三) 演讲者应具备的素质
- (四) 如何克服演讲的恐惧心理
- (五) 演讲前的准备
- (六) 成功演讲技巧