

# 房地产高绩效团队建设与管理

## 第一节：团队的魅力

### 1. 团队游戏

- ◇ 通过游戏，立体的接触团队的魅力，在游戏中体会团队

### 2. 大雁团队

- ◇ 在大雁的团队组织中，了解团队的作用以及如何建立团队

### 3. 团队的定义

- ◇ 确立团队的定义，以及团队与其他组织不同的含义和特征

### 4. 团队的特征与团队优劣的诊断

- ◇ 阐述团队的特征，以及如何在平时工作中如何检讨我们团队碰到的问题

## 第二节：团队管理关键特征与核心能力

### 5. 团队形成期的主要表现和应对技巧

- ◇ 通过案例，分析在团队的初期，我们会遇到的问题，以及如何应对

### 6. 团队风暴期的主要表现和应对技巧

- ◇ 分析风暴期遇到的问题，以及如何在风暴期中实施管理行为

### 7. 团队发展期的主要表现和应对技巧

- ◇ 如何在发展期中找到团队契合，同时提升团队的执行力和文化

## 第三节：团队的形成期、风暴期、发展期、成熟期、衰退期的特征与对策

### 8. 团队形成期的主要表现和应对技巧

- ◇ 通过案例，分析在团队的初期，我们会遇到的问题，以及如何应对
- 9. 团队风暴期的主要表现和应对技巧
  - ◇ 分析风暴期遇到的问题，以及如何在风暴期中实施管理行为
- 10. 团队发展期的主要表现和应对技巧
  - ◇ 如何在发展期中找到团队契合，同时提升团队的执行力和文化
- 11. 团队成熟期的主要表现和应对技巧
  - ◇ 如何在成熟中提升团队的产出，如何在成熟期中找到创的机会
- 12. 团队衰退期的主要表现和应对技巧
  - ◇ 如何在团队衰退期中找到变革的契机

#### **第四节：如何挑选与组建团队，团队角色认知**

- 13. 团队的八种角色
  - ◇ 通过贝尔宾测试，分析学员的团队角色
- 14. 团队角色的认知和配合
  - ◇ 如何在工作中发挥自己的团队角色
- 15. 根据不同团队角色，如何组建与管理团队
  - ◇ 根据团队各种不同的角色，如何进行团队挑选与管理

#### **第五节：地产管理公司如何有效利用团队实施有效管理（地产团队案例分享)**

- ◇ 如何选题
- ◇ 如何组建团队
- ◇ 如何授权
- ◇ 如何激励
- ◇ 团队成果
- ◇ 团队锻炼