

《如身之使臂：打造业务执行铁军》

◆ 课程特点：

- ✓ 本课程基于何欣老师 16 年碧桂园、华润、平安、家乐福、万达等世界五百强的经历，并作为商业地产高管、学院副总经理亲历集团执行力系统打造、落地、实施、复盘的全过程、重资产到轻资产转型的关键过程，并通过这一关键工具成功培养了 3000 名以上中高级管理干部和部门骨干员工，深受管理者及员工好评、成为组织业绩推动的重要力量。篇章分为 4 大章节，涵盖执行力打造的“个人、团队、复盘、梦想”四大能力，采用别具一格的式能量集市、巅峰对决、视频案例等关键教学法，具有极强的实战意义。

◆ 课程对象：

企业中层管理者、团队骨干员工、新晋升关键岗位员工

◆ 组织收益：

- 1、推动员工掌握执行力六大方法（智商）、职业化十大心法（情商），提升组织凝聚力与战斗力，打造高职业化执行团队、创造活力型、高绩效组织。
- 2、对标，掌握执行力打造的“个人、团队、复盘、梦想”四大能力，打造执行力铁军、冲击高业绩。

◆ 课程时间：

2 天（6 小时/天）

培训形式（式教学法）：能量集市、巅峰对决、视频案例、落地反思、工具赋能
课程纲要：

序章：学习标杆、反求诸己

- ◇ 企业角色的三种定位
- ◇ 对执行力的看法、三懂+四力
- ◇ 开篇问题：参加执行力培训和我们的关系
- ◇ 高管的八大经典回答
- ◇ 培训目标设定及别具一格的学习方式

第一单元：个人执行力——从个人角度打造执行力

- ◇ 执行力视频案例：《楚河汉街》
- ◇ 研讨：执行力强在哪里？
- ◇ 反求诸己：分组分享本组案例，投票选出“2 个成功+2 个失败”案例
- 重点关注一：如何打造成功？
- ◇ 探讨执行力的六大关键点及对个人能力的要求
- ◇ 组织三阶层的互动
- ◇ 树语：学院一棵树给我们的启示
- ◇ 执行力实战演练：从 A 到 F，任务执行到总结完善
- ◇ 计划为执行力铺路、目标分解的五个要素
- 重点关注二：如何避免失败？
- ◇ 执行力视频案例：《领导变化快》

- ◇ 探讨：执行力的陷阱有哪些，如何避免？
- ◇ 成果梳理：执行力雷区分类及处理方式
- ◇ 领导力就是经营领导的能力
- ◇ 执行力视频案例：《囧途与花径》
- ◇ 深度学习：执行力十大心法
- **重点关注三：我做到了优秀**
- ◇ 巅峰对决，我们的智慧来自于内部
- ◇ 经典案例：《营销总经理日记》
- ◇ 说出你的执行力故事

第二单元：团队执行力——从领导角度打造执行力

- ◇ 选择：四色选择模式
- **基础：破除团队执行力打造障碍**
- ◇ 游戏：同心顺游戏
- ◇ 寻找优秀团队之旅
- ◇ 案例：李经理的故事
- ◇ 业务管理者的三大怪现象
- ◇ 思考：士兵为何视死如归？
- ◇ 练习：对本部门工作的分析与创新
- **核心：向一样打造团队执行力**
- ◇ 探讨：是什么阻碍了你的团队
- ◇ 发现组织的效率杀手
- ◇ 观点 1：领导重在执行力
- ◇ 观点 2：制度就是严格
- ◇ 观点 3：沟通贵在坦诚
- ◇ 观点 4：服务关注细节
- ◇ 观点 5：质量是立身之本
- ◇ 观点 6：成本检验管理水平
- **提升：为团队赋能**
- ◇ 视频案例：海鸟的故事
- ◇ 关于绩效准备度及对策
- ◇ 四类型员工及培养方式
- ◇ OJT 场景演练
- ◇ 现场实战：5 大关键技能实操
- ◇ 综合压力演练：压力案例模拟

第三单元：复盘执行力——从成果角度打造执行力

- ◇ 实践练习：汉街广场开业 100 天倒计时盛典
- ◇ 复盘工作流程工具
- ◇ 复盘报告及关键动作解析
- ◇ 复盘动作及关键效果
- ◇ 从一到七：复盘项目策划到复盘成果落地（含关键表单）
- **思考：我们应该如何打造自己组织的执行力复盘体系？**

第四单元：梦想执行力——从奋斗的角度打造执行力

- ◇ 在成为天下无敌的三招
- ◇ 视频案例片：《魔幻厨房》
- ◇ 迟与早的相对比较
- ◇ 关于对工作“爱的路径”探讨
- ◇ 如何在工作中获得乐趣
- ◇ 如何启动梦想执行力

终章：工作反思——团队分析及个人行动计划

- ◇ SWOT 团队分析探讨
- ◇ PDMT 项目跟进计划