

HR 技能提升之房地产人力资源管理的发展探析

【课程对象】

公司各级人力资源从业人员。

【课程收益】

- 使参训者认识和了解房地产 HR 的基本内容和知识
- 深入了解人力资源工作的重要意义及价值实现过程；
- 了解 HR 的发展趋势并掌握从 HR 项 HRBP 转型的方法和工具。

【课程特色】

- 最实用的工具方法；
- 最真实的情景模拟；
- 最实战的应用感受；

【标准课时】 1天

【内容提要】

1. 认识HR

- 1.1 头脑风暴：经济危机里首要裁掉的部门
- 1.2 从结果出发看人力资源工作的价值
- 1.3 房地产 HR 胜任模型分析

2. 从HRBP看未来房地产人力资源的发展趋势

- 2.1 房地产企业发展的三个阶段及人力资源特点
- 2.2 HRBP解读
 - 2.2.1 HRBP的起源及内容解读
 - 2.2.2 国内优秀企业 HRBP 案例分享
 - 阿里的政委
 - 华为的 HRBP
 - 腾讯的三大支柱
- 2.3 从HR向HRBP的转型之路

2.3.1 思想转型：结果思维导向下的服务意识

2.3.2 行为转型：做一个熟悉业务的“专家”

3.2.1 深入一线了解业务

2.3.3 管理转型：双线领导下的智慧

3. HR 从业经验分享

3.1 做好人力资源管理的四大基本功

3.2 从心出发，心怀感恩

4.课程回顾与总结

【备注说明】

- (1) 课程大纲为基本参考，讲师会根据实际课程需要进行局部变化；
- (2) 所有文字均有知识产权唯一性，请勿泄露或提供第三方使用。