

# 标杆地产人力资源规划设计的 55 个关键节点与人才盘点

## ■课程关键内容

1. 战略管理解码与人力资源规划的作用
2. 人力资源规划梳理与人力资源规划设计
3. 人才盘点及其应用

## ■培训对象

1. 人力资源模块负责人、部门负责人以及分管领导

## ■课程大纲

主题模块	课程内容
第一章：战略解码与人力资源战略	<ol style="list-style-type: none"><li>1.战略管理内涵与分类</li><li>2.三级战略体系</li><li>3.一级战略与企业使命、价值观和愿景</li><li>4.一级战略解码与核心竞争力</li><li>5.二级战略内涵</li><li>6.二级战略的核心竞争优势</li><li>7.三级职能战略与一二级战略之间管理</li><li>8.二三级战略的案例分享（中海）</li><li>9 人力资源规划与三级战略管理的关系</li></ol>
第二章：人力资源战略之组织管控和组织发展规划	<ol style="list-style-type: none"><li>1. 组织管控规划设计</li><li>2. 管控边界盘点</li><li>3. 组织架构优化设计</li><li>4. 公司职能与项目部管理模式盘点</li><li>5. 公司与片区管理边界盘点</li><li>6. 公司部门职能盘点</li><li>7. 工作分析与定岗</li><li>8. 工作分析与编制盘点</li><li>9. 人员盘点</li><li>10. 岗位说明书优化</li></ol>
第三章：人力资源战略之招聘与甄选规划	<ol style="list-style-type: none"><li>1.招聘需求盘点</li><li>2.招聘网站盘点</li><li>3.内部举荐效果盘点</li><li>4.招聘流程盘点</li></ol>

[在此处键入]

	<ul style="list-style-type: none"> <li>5.猎头资源盘点</li> <li>6.面试官能力盘点</li> <li>7.薪酬区间盘点</li> <li>8.招聘费用盘点</li> </ul>
第四章：人力资源战略之培训与骨干人才培养规划	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 培训体系完善设计</li> <li>2. 入职引导盘点与优化</li> <li>3. 入职培训设计与优化</li> <li>4. 新晋升培训设计与优化</li> <li>5. 新管理层培训设计与优化</li> <li>6. 工程项目经理认证体系与优化</li> <li>7. 课程开发体系规划</li> <li>8. 内部讲师盘点与规划</li> <li>9. 培训计划体系设计与规划</li> <li>10. 骨干人才开发项目设计与开发</li> <li>11. 岗位交流体系规划</li> <li>12. 培训与开发费用盘点与规划</li> </ul>
第五章：人力资源战略之组织绩效与个人绩效	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 战略梳理与解码</li> <li>2. 目标责任书设计</li> <li>3. 年度计划编写</li> <li>4. 季度计划与月度计划的修正</li> <li>5. 考核关系设计</li> <li>6. 考核维度与素质模型的完善</li> <li>7. 绩效考核完善</li> <li>8. 绩效访谈完善</li> <li>9. 季度奖设计与完善</li> <li>10. 年终奖设计与完善</li> <li>11. 项目奖设计与完善</li> <li>12. 人才盘点与晋升</li> <li>13. 绩效宣传完善</li> </ul>
第六章：人力资源战略之薪酬与福利体系	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 职务职级完善</li> <li>2. 岗位价值体系完善</li> <li>3. 市场薪酬调研</li> <li>4. 公司薪酬审计</li> <li>5. 公司薪酬对标分析</li> <li>6. 福利与派遣完善</li> <li>7. 员工外包盘点</li> </ul>
第七章：人力资源战略之企业文化与劳动关系	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. 企业文化思路盘点</li> <li>2. 员工关怀思路盘点</li> <li>3. 员工保留思路盘点</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"><li>4. 劳动关系思路盘点</li><li>5. 员工协会与宿舍思路盘点</li></ul>
<b>第八章：人才盘点</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>1. 为什么企业需要人才盘点</li><li>2. 人才盘点的类型</li><li>3. 绩效管理与人才盘点</li><li>4. 绩效管理体系管理</li><li>5. 管理潜质与人才盘点</li><li>6. 管理潜质剖析与解码</li><li>7. 人才盘点的应用</li><li>8. 万科人才盘点分享</li><li>9. 华润人才盘点分享</li></ul>