

# 《管理会计在金融业应用与案例分析》

(1天版)

## 【课程收益】：

《管理会计在金融业的应用与案例分析》课程，创造性的从管理会计的财务分析、预算管理、成本管理的角度出发，把专业财务分析、预算管理成本管理与业务管理等融合在一起：通过案例教学，快速提升学员财务分析能力，透彻理解财务报表要素；加强战略协同，强化预算抓手，为主要运营控制与战略执行工具，帮助学员全面深入了解预算编制、预算执行、预算分析等；强化财务管理思维，建立清晰的作业成本管理及运营控制意识；透彻理解企业财务经营状况，把管理会计的思维贯穿到企业全价值链经营活动，快速搭建起立体企业财务管理思维，确保公司经营管理目标的实现。

本课程致力于为您：解惑、解决与解放！通过由简入深的实战性课程，运用财务思维解读经济业务活动，提高管理和决策的科学性，为您解惑管理会计的难题，解决实际管理工作中各种壁垒，把您从繁杂无章财务管理泥潭里解放出来……

## 【培训对象】：

金融企业的中高管、管理人员和财务人员等

## 【培训时间】：

1天（上午9：00-12：00，下午1：30-5：00）

## 【课程大纲】：

(穿插：三家不同企业3年财务报表及成本预算指标，小组六轮分别上台分享财务管理)

## 引子：管理会计在企业中的应用与案例

- 一、管理会计的要点与重点
- 二、管理会计在企业中的应用

## 第一章 通过财务分析发现企业价值增长面-掌握财务工具

### 第一节 财务分析揭示企业如何盈利的

- 一、你需要关注那些财务比率分析指标？
- 二、财务比率分析对管理有哪些作用？
- 三、企业（项目）财务决策与风险识别
- 四、运用比较分析法与分析框架
- 五、企业可供选择的财务 KPI 指标
- 六、杜邦分析的方法与要素
- 七、企业为什么能盈利？
- 八、企业是如何盈利的？

### 第二节 企业财务分析与精细化管理之道

- 一、营运能力分析揭示“自我修炼”的能力
- 二、销售能力分析发掘“但求回报”的能力
- 三、盈利能力分析增强“传宗接代”的能力
- 四、偿债能力分析提高“超前消费”的能力
- 五、发展能力分析找寻“潜力股票”的能力
- 六、控制能力分析增加“居安思危”的能力

### 第三节 管理人员核心掌握的几类财务指标

- 一、回报率指标看收益
- 二、利润率指标看获利
- 三、周转率指标看效率
- 四、杠杆类指标看风险

### 第四节 财务报表分析在管理中的运用

- 一、企业考核中不同财务指标运用
- 二、如何改善经营活动提高企业价值
- 三、企业资本运作与企业价值

## **第二章 企业全面预算与精细化管理-[掌控财务体系](#)**

- 一、预算管理的作用
- 二、全面预算的组织体系和角色安排
- 三、全面预算编制的程序和方法
- 四、预算执行的日常控制：预算差异分析与报告
- 五、预算管理中常见问题及应对

## **第三章 作业成本分析与精细化管理—[企业财务工具](#)**

- 一、作业成本分析方法及分析指标
- 二、作业成本控制五大方法及应用
- 三、企业成本的主要途径五把砍刀
- 四、成本管理误区和注意事项

## **第四章、内部控制体系建设和风险防范—[控制财务风险](#)**

- 一、企业常见内控漏洞及后果
- 二、企业内部控制体系建设
- 三、企业内部内部控制框架
- 四、企业内部八种内控方法
- 五、企业内部主要管理活动的内控要点
- 六、企业内部主要业务活动的内控要点
- 七、企业内部内部控制与财务管理若干问题探讨

## **总结**