

《决策人之财务管理与纳税筹划》

(两天版)

【课程收益】：

作为企业总裁的责任是什么，您知道吗？您一定会回答：企业发展战略的规划与决策；战略决策与规划的落实（落地）执行；战略落实执行（落地）后的检查；战略决策与规划的检讨与修正等等

那您一定也知道，企业战略最后都只有一个落脚点，那就是战略落地财务指标数字管控化。那您对企业的财务管理落地与执行、检讨与修正了吗？

可能您要么只抓业务，要么只做关系,业务上赚钱，但财务上失控。提醒您不要只做经营与管理上的胜利者，而却成为财务管理与税收筹划的失败者！如果作为企业老总的您不懂一点点财务管理，就很难以发现企业隐藏的严重问题。您需要掌握基本的财务管理工具。

通过系统性的学习与实战性演练，全面分析财务报表重点，透彻理解企业经营状况，运用价值形式对企业经营活动实施管理，快速提升企业利润，为您搭建立体的企业财税管理思维，确保公司战略管理目标的实现。

《决策人之财务管理与税收筹划》致力于为您：解惑、解决与解放！通过由简入深的实战性课程，为您的企业解惑财务管理难题，解决实际工作中各种壁垒，把您从繁杂无章企业财务管理泥潭里解放出来！

【培训对象】：

企业主、股东、董事长、CEO

【培训时间】：

2天（上午9：00-12：00，下午1：30-5：00）

【课程大纲】：

引子（含案例）

模块一 透析财务报表发掘企业利润增长点

- 一、新常态下如何把握企业的运作方向
- 二、认识大数据下公司信息的缩影
- 三、透过报表与外部信息的关联发掘利润增长点
- 四、财务数据如何以不变应万变的管理

模块二 深刻理解财务报表快速抓住管理盲点

- 一、从经营的角度解读资产负债表：家底“有多少？”
- 二、从管理的角度解读利润表：脸面“好不好？”
- 三、从战略的角度解读现金流量表：腰包“多不多？”

模块三 信息爆炸时代下的财务数据使用价值

- 一、营运能力分析与管理：揭示“自我修炼”能力
- 二、销售能力分析与管理：发掘“但求回报”的能力
- 三、盈利能力分析与管理：增强“传宗接代”的能力
- 四、偿债能力分析与管理：提高“超前消费”的能力
- 五、发展能力分析与管理：找寻“潜力股票”的能力
- 六、控制能力分析与管理：增加“居安思危”的能力

模块四 跨行业企业决策者之税务筹划

- 一、税收知识“新常态”
- 二、合理避税方法“一点通”
- 三、“大数据”决定合理避税
- 四、避税案例“信息大爆炸”

模块五 企业财务运营管理沙盘实战演练