

# 《企业成本管理与精细化控制实务》

(2天版)

## 【课程收益】：

“利润=收入-成本”简单数学题，往往在企业运营过程中却得不到最好的结果；业务、生产等部门人员往往只关注自己的工作，没有成本意识而造成巨大浪费；最低工资底薪不断的调升抬高了企业成本，企业却苦于无法“消化”。当企业要进行精细化核算与管理的时候，发现常常缺少成本管理依据。对外报价时，常常因成本核算错误而错失客户订单。实施成本费用控制时，常常因方向有误或方法偏差而产生内耗……企业运营成本的不断上升，快速挤压着企业的利润空间，经济已进入微利或微亏的时代。

所以，成本核算与管理是新常态下企业管理的一个非常重要一环，分布于企业的各项职能与流程之中而无处不在。成本精细化的核算与控制，是企业永恒的收益和真正的竞争力。

《企业成本管理与精细化控制实务》课程，立足于企业发展的最前沿，紧跟成本管理的最新理念。启发管理者对于成本控制的核心思路，知其然更知其所以然；分享企业成本管理的经验与大量实证，优劣对比一目了然；提供成本改善的具体方法，行之有效而立竿见影。让从事企业成本管理的你能系统掌握：成本核算、分析控制的方法，提升管理绩效的精髓。

## 【培训对象】：

财务总监、财务经理、成本经理等

## 【培训时间】：

2天（上午9：00-12：00，下午1：30-4：30）

## 【课程大纲】：

引子（含案例）

## **模块一 作业成本法下的成本核算**

- 一、成本的基础概念
  - 二、成本核算的一般方法（含案例）
  - 三、作业成本法下的产品成本核算
  - 四、产品标准成本核算练习
- 某公司的作业成本法案例分享

## **模块二 成本分析与产品定价决策**

- 一、成本-业务量-利润的理论基础
  - 二、成本-业务量-利润分析（含案例）
  - 三、成本习性与保本点的计算与分析
  - 四、投资保本点练习
- 某公司案例分析

## **模块三 企业成本构成与分项管理**

- 一、产品研发成本分析与管理
  - 二、物料采购成本管理与降低
  - 三、企业生产成本降低与管理
  - 四、公司人力成本筹划与管理
  - 五、集团物流成本降低与控制
  - 六、其他成本项目分析与控制
- 某公司案例分享

## **模块四 企业全面成本管理执行要点**

- 一、企业各项成本之间相互作用关系
- 三、企业各种成本控制方式方法汇总
- 四、企业全面成本管理考核指标编制
- 五、企业各部门成本管理职责协同

## **模块四 建立成本管理控制系统**

- 一、建立成本中心所需的工作流程
  - 二、建立成本中心的管理模式
- 某公司案例分享

**总结：**低成本精细化应对竞争