

《科技投资项目评估分析与管理》

(1 天版)

【课程收益】：

本课程主要以具有代表性科技投资项目各项关键环节管理工作的实践经验应用实例，主要在“科技投资项目规划设计和实施管理”部分，列举了科技项目规划管理、招投标管理、合同管理、设计管理、进度管理、风险管理等数个案例。通过列举案例，把项目管理的纵向和横向工作活动内容相互衔接和连贯，对科技项目进行综合分析论证、整体判断评价和系统控制管理，达成科技投资项目分析与管理的代表性、实用性与前瞻性。

通过本课程的学习，达成项目管理者清晰科技项目投资的预期目标，围绕科技投资项目整个生命周期，按照客观规律的要求，通过组织高效项目投资管理机构，在有限资源条件下，运用系统工程、经济分析方法和现代网络信息系统等各种有效手段，对科技投资项目全部运行过程（项目分析论证和评价决策、投资项目规划设计和实施管理，以及竣工验收和总结评价）涉及的工作进行规划、组织、指挥、协调、控制和总结评价，以达到科技投资项目能够确保质量、缩短工期、降低成本和提高投资效益。

【培训对象】：

科技投资人，董事，总经理，高管，项目决策者与计划制定者

【培训时间】：

1 天（上午 9：00-12：00，下午 2：00-5：00）

【课程大纲】：

引子

第一节 科技投资项目分析论证和评价决策

一、科技投资项目选择和可行性研究分析论证

二、科技投资项目可行性研究

【案例 1】 某科技项目可行性研究

三、科技投资项目财务效益评价

【案例 2】 某科技投资项目财务效益评价

四、科技投资项目技术方案评价

五、科技投资项目的融资决策

【案例 3】 深圳某科技项目融资

第二节 科技投资项目规划设计和实施管理

一、科技投资项目设计管理

二、投资项目采购和招投标管理

三、科技投资项目进度管理

四、投资项目投资估算管理

【案例 4】 某新建科技项目投资估算

五、投资项目投资费用管理

六、投资项目风险管理

总结 科技投资项目竣工决算与报告

【案例 5】 某变电所扩建工程项目竣工决算