

《投资项目分析管理与案例分享》

(1 天版)

【课程收益】：

通过本课程的学习，达成项目管理者清晰投资的预期目标，围绕投资项目整个生命周期，按照客观规律的要求，通过组织高效项目管理机构，在有限资源条件下，运用系统工程、经济分析方法和现代网络信息系统等各种有效手段，对投资项目全部运行过程（投资项目分析论证和评价决策、投资项目规划设计和实施管理，以及投资项目竣工验收和总结评价）涉及的工作进行规划、组织、指挥、协调、控制和总结评价，以达到投资项目能够确保质量、缩短工期、降低成本和提高投资效益。

本课程主要以具有代表性投资项目各项关键环节管理工作的实践经验应用实例，主要在“投资项目规划设计和实施管理”部分，列举了项目规划管理、招标投标管理、合同管理、设计管理、质量管理、进度管理、风险管理、费用管理和综合管理等数个案例。通过列举大量的案例，把项目管理的纵向和横向工作活动内容相互衔接和连贯，对项目进行综合分析论证、整体判断评价和系统控制管理，达成投资项目分析与管理的代表性、实用性与前瞻性。

【培训对象】：

投资人，董事，总经理，总监，政府官员，决策与计划制定者，公共活动组织者

【培训时间】：

1 天（上午 9：00-12：00，下午 2：00-5：00）

【课程大纲】：

引子

一、投资项目建设周期管理

【案例 1】某项目实施八段法

二、投资项目管理组织结构

【案例 2】某国际机场磁悬浮车站工程项目管理

第一节 投资项目分析论证和评价决策

一、投资项目选择和可行性研究分析论证

二、投资项目可行性研究

【案例 3】某饭店改扩建工程项目可行性研究

三、投资项目财务效益评价

【案例 4】某投资项目财务效益评价

四、投资项目社会评价

五、投资项目环境影响评价

六、投资项目技术方案评价

七、投资项目融资

【案例 5】深圳沙角 8 火力发电厂 BOT 项目融资

八、投资项目评估

第二节 投资项目规划设计和实施管理

一、投资项目规划管理

二、投资项目设计管理

【案例 6】某高层商务写字楼项目设计管理

三、投资项目采购和招投标管理

【案例 7】某营业楼建设工程项目投标文件

四、投资项目合同管理

【案例 8】某建设项目装饰工程施工合同

五、投资项目进度管理

【案例 9】某电厂脱硫工程项目进度管理

六、投资项目投资估算管理

【案例 10】某新建造纸项目投资估算

七、投资项目投资费用管理

【案例 11】某电厂脱硫工程项目成本管理与控制

八、投资项目风险管理

九、投资项目管理综合应用

【案例 12】某电器制造厂项目管理综合案例

第三节 投资项目竣工收尾和总结评价

一、投资项目竣工决算

【案例 13】某变电所扩建工程项目竣工决算

二、投资项目审计

【案例 14】某变电所工程项目竣工决算审计报告

总结