

企业成本控制与分析课程大纲

- 一、成本的构成和要素分析
 - 1、成本概念
 - 2、成本费用构成
 - 3、成本的结构和要素分析
 - 4、案例解析企业成本现状
- 二、构建全面成本管理体系
 - 1、企业成本管理体系的构成
 - 2、成本管理的基本框架
 - 3、战略成本管理
 - 4、公司组织形式、治理结构与管理成本
 - 5、企业组织架构与成本责任分解
 - 6、成本金字塔：系统的成本分解
 - 7、案例讨论：企业全面成本管理体系如何构建
- 三、企业全面成本管理操作指南
 - 1、成本预测
 - 2、成本计划
 - 3、成本核算
 - 4、成本分析与控制
 - 5、成本分析与考核
 - 6、成本控制技术与工具的运用
- 四、成本控制的途径和改进措施
 - 1、成本问题诊断和分析
 - 2、降低采购成本的有效途径
 - 3、降低营运成本的关键点
 - 4、销售环节的成本项目的控制
 - 5、产品生命周期成本分析
 - 6、案例讨论：如何根据企业自身情况，找到成本改善关键点