

新常态下的特色小镇创建课程大纲

课程时间：

3-6小时

课程对象：

各市、县（市、区）推进特色小镇规划建设相关工作相关单位的分管领导或业务骨干

授课方式：

大量特色小镇案例研讨、讲演、互动训练、体验式教学

课程大纲：

一、特色小镇创建时代背景：

1、中国经济遭遇转型升级期：

中国区域经济发展的四个阶段：块状经济、工业园、科技园、产业园

1) 经济发展进入新常态：

新常态的两大特征：经济低速增长、高失业

2) 小城镇总体建设发展落后带来的三大弊端：

3) 重复建设，各地政府恶性竞争

2、发展特色小镇的五大意义

3、特色小镇发展历程：

1) 国外经验：

2) 国内发展：

3) 浙江发展：

4、特色小镇相关文件解读：

- 1) 《国家十三五规划纲要》
- 2) 国务院《关于深入推进新型城镇化建设的若干意见》
- 3) 三部委《关于开展特色小镇培育工作的通知》
- 4) 浙江省、江苏省、山东省等《关于加快特色小镇建设的指导意见》
- 5) 杭州市、厦门市等《关于加快特色小镇建设的实施意见》

二、特色小镇定义与内涵：

1、定义：

2、内涵：

1) 非镇非区：案例：景宁畲乡小镇

2) 核心内涵：

A) 产业定位上“特而强”而非“大而弱”：如临安云制造小镇\下城跨贸小镇

B) 小镇功能力求“聚而合”而非“散而加”：如越城黄酒小镇

C) 建设形态展现“小而美”而非“大而广”：如西湖龙坞茶镇

D) 制度供给力求“活而新”而非“老而僵”：如萧山信息港小镇

3) 综合改革试验区

案例：玉皇山南基金小镇从仓库到文创园到新金融产业园到基金小镇

3、创建程序：

1) 自愿申报：附概念性规划、产业定位、投资主体、投资规模、建设计划;

案例：嘉善巧克力小镇

2) 分批审核：

3) 年度考核：事后结算代替事前给予

4) 验收命名：

案例：唯一被降级的浙江首批特色小镇

4、特色小镇发展的四个阶段

1) 初创期

2) 发展期

3) 成熟期

4) 衰退期

三、特色小镇创建目标：共赢

游戏互动：扳手腕游戏

案例：路桥沃尔沃小镇 政府、政府领导、企业、老百姓、所有参与者共赢

四、特色小镇创建实操

系统原则：规划为先、特色为本、产业为根、文化为魂、企业主体、生态为基

1、科学确定特色小镇的基本类型：

1) 特色小镇层级：

省级创建、省级培育、市级培育、乡镇培育

案例：景宁畲乡特色小镇

2) 找准产业，定位准确，可持续性

A) 现实产业选择的三大因素

B) 产业的微笑曲线：案例：温岭泵业智造小镇

C) 国家十三五战略性新兴产业：

D) 如何定位：自身优势定位+市场需求定位 案例：永康赫灵小镇

3) 产业招商：

A)企业入驻的三大原因剖析：

案例：云栖小镇阿里云入驻过程分析

B) 政府十二种招商模式解析：

C) 成功招商关键价值链公式：

良好的招商环境 X 良好的招商政策 X 有力的宣传模式 X 有效的表现方式

案例：西湖艺创小镇选择招商而非“求人”招商

4) 原有产业规划的合理协调与处理：畚乡小镇的山哈宫的抱怨

2、系统设计特色小镇的规划方案：

1) 、产业、旅游、文化、社区“四位一体”

案例：龙游红木小镇、诸暨袜艺小镇

2) 、生产、生态、生活“三生融合”：

案例：艺尚小镇吸引国外大咖及 90 后更喜欢工作边的良好环境

3) 、工业化、信息化、城镇化、绿色化“四化驱动”，

4) 、项目、资金、人才的“三方落实”

案例：中国电商第一村青岩刘村，浙江的“新四军”

3、创新特色小镇运营模式：

1) 特色小镇运营的三种模式：

案例：杭州湾花田小镇、黄公望金融小镇

2) 明确政府和企业的定位

A) 政府重点做四件事：

B) 企业主要是做五件事

C) 创新管理机制：

D) 创新融资方式：

E) 要引入第三方机构：

案例：梦想小镇的粮仓三人行

4、健全领导班子：

1)、特色小镇工作联席会议办公室：

2)、健全领导班子三大关键

A) 班子人选的三大特质：

B) 营造氛围：

浙江特色小镇开展“比学赶超”活动

C) 引入智囊团：研讨解决问题

瞎子摸象、团队共创

聘请“镇长”：玉皇山南基金小镇的万建华、云栖小镇的王坚

5、善用考核之棒：

宽进严定、分类分批

优秀、良好、合格、警告、降级

6、完善各项服务政策和服务活动：

1)、政策支持：土地、税收

A) 纳入重点项目、

B) 土地：特色小镇建设用地纳入城镇建设用地扩展边界内。

C) 财政扶持政策：

案例：基金小镇参照宁波保税区向上级领导拿政策，

D) 特色小镇投融资鼓励政策：

E) 人才支持政策：

2)、公共服务配套：

案例：玉皇山南基金小镇、萧山信息港小镇

3)、开展多种多样的服务活动：

如：人才招聘会、篮球赛、相亲会、爱心联盟、党建、团建

五、不是结束，而是开始！

劈铅笔游戏：所有的问题困难、挫折、挑战都没你想象的那么难！