

经济新旧动能转换与山东某某地区/开发区/行业应对

提纲

王传宝

时长：0.5-1 天。可根据客户要求，调整课纲

培训目标：国务院正式批复《山东新旧动能转换综合试验区建设总体方案》，这是党的十九大后获批的首个区域性国家发展战略，也是我国第一个以新旧动能转换为主题的区域发展战略。结合学习十九大精神和全国两会精神，正确解读中国经济新旧动能转换，研判中国经济新旧动能转换背景下世界经济新周期与中国经济新常态、中国经济长期发展趋势，探究山东发展新动能经济面临的问题和对策，结合新旧动能转换成功案例对山东的经验启示与借鉴，提出新旧动能转换背景下山东某某地区/开发区/行业未来发展的对策建议。帮助学员正确认识中国经济新旧动能转换，正确判断山东发展新动能经济的问题，提出相关对策，而帮助山东某某地区/开发区/行业决策，更好地助推工作。讲座“有趣、有理、有用”，图文并茂，通俗易懂。理论与实际相结合，学员可以在知其所以然的基础上，进而知道未来的必然。

讲座提纲

一、新时代：十九大报告新理念要求经济新旧动能转换

- 1、我国社会主要矛盾新表述
- 2、十九大报告提出培育新增长点、形成新动能
- 3、用“三大变革”推动中国经济“高质量发展”
 - 质量变革
 - 效率变革
 - 动力变革

二、新周期：经济新旧动能转换是适应世界经济新周期的要求

- 1、世界随时可能发生的新金融危机

- 2、世界经济周期与新工业革命
 - 康德拉季耶夫周期与科技革命
 - 人生发财靠康波
- 3、美国加息为何搅动世界经济局势
- 4、美联储缩表：全球资金回流美国
- 5、特朗普冲击与特朗普减税
- 6、“灰犀牛”与全球大变局初显

三、新常态：经济新常态下实体经济困难呼唤换经济新旧动能转换

- 1、经济新常态表明旧动能增长乏力
- 2、如何判断经济态势
 - 跟着领袖看态势
 - 根本在于素养和态度
 - 我国古典四大文学名著中的管理密码
- 3、实体经济步履维艰
 - 经济 L 型走势：1978 年-2017 年中国 GDP 增长速度
 - 中国工业增长速度下滑
 - 资金脱实向虚：实体经济步履维艰
 - 外资出逃
 - 外储减少
 - 当前企业面临六大问题
 - 当前企业面临的五大危机
 - 企业倒闭潮的四种推动力量
- 4、商业企业应对之道
 - 清楚企业商业模式和构架
 - 不同类型商业企业的经营特点和升级
 - 转型的痛苦
 - 企业在经济转型期生存发展策略
 - 重塑企业家精神
- 5、制造企业应对之术

——信息化驱动，以智能制造为主攻方向

——传统行业要走“互联网+”的道路

——绿色低碳制造

——人才为本

6、企业在经济转型期生存发展策略

——紧紧抓住自己的特色优势不放松，避免盲目多元化

——重大投资谨慎决策，待探底后进行大投资

——竭力降低各种成本

——重视内外部合作，抱团求生存，分工协作求发展

——未雨绸缪，寻求新的增长点

四、新动能：正确理解中国经济新旧动能转换

1、新旧动能转换的背景

——十九大报告指出，要加快发展先进制造业，推动互联网、大数据、人工智能和实体经济深度融合，培育新增长点、形成新动能。

——**国务院正式批复《山东新旧动能转换综合试验区建设总体方案》**，这是党的十九大后获批的首个区域性国家发展战略，也是我国第一个以新旧动能转换为主题的区域发展战略

——工业革命、技术变革与城市化

——第四次工业革命：工业 4.0

——中国版“工业 4.0”

2、培育新动能是一场不能输的战争

3、新旧技术的“S 型曲线”理论

——当旧动能增长乏力的时候，新的动能异军突起，就能够支撑起新的发展

4、动力转换

——新旧动能动力转换

——新动能=新动力+新能力

5、什么是旧动能

——旧动能包括：规模速度型目标导向、模仿跟踪型主体支撑、GDP 导向

制度引领、传统低端产业发展、粗放投入型要素配置

——旧动能的特征：大目标 GDP 增速、大国企外企主导、大规模造城运动或房地产开发、大规模基础设施建设、大规模开发区建设或工业发展、大规模要素粗放投入、大规模招商引资、大规模模仿跟踪复制

6、什么是新动能

——新动能的内容：质量效益型目标导向、创新型主体支撑、可持续制度引领、新兴高端产业发展、高级要素配置

——新动能的表现形式：新制度、新要素(包括新技术、新人才、新信息、新融资、新资源)、新市场、新产业形态(包括新产业、新产品、新业态、新模式、新品牌)、新主体(包括新企业、新企业家、新居民、新平台等)等

7、创新驱动：持续通过“双创”形成新动能

8、中国经济发展新动能正在积聚

9、2018 年是加快培育新动能之年

10、经济运行和发展远未完成新旧动能转换

——旧动能是不是应该不管不顾

——新动能是不是万能的

五、新风险：金融新周期与金融风险将影响山东经济新旧动能顺利转换

1、十九大报告指出，要“健全金融监管体系，守住不发生系统性金融风险的底线”

2、金融新周期

3、全球债务飙升

4、警惕区域性金融风险蔓延

5、地方政府债务风险

6、企业债务风险

——案例：辽宁、山东企业债务危机

——案例：浙江慈溪建行不良率飙升的教训

——案例：无锡银行：农商行盲目上市扩张的失败样本

——案例：山东省“换血”恒丰银行，董事长蔡国华被查

7、部分中小银行面临破产清算威胁

- 8、房地产虚火
- 9、诡谲的人民币汇率
- 10、生病的股市：个人理性与集体非理性

六、新问题：山东发展新动能经济面临的问题

1、与广东江苏差距拉大

——有研究报告认为，山东省转调进程总体上落后于广东、江苏 5 年，有些方面落后得更多

2、科技创新差距最明显

3、金融领域没有优势

4、营商环境需要优化

——皇明举报德州市委书记新官不理旧账

——潍坊高速公路：突然 120 公里降为 80 或者 100，来不及减速

——浙江 2016 年 12 月提出“最多跑一次”目标，仅用一年多时间，就基本实现了。为什么山东解决不了？

5、资源型、重化型产业结构导致调头不易

——从产业结构看，山东省主营业务收入排前列的轻工、化工、机械、纺织、冶金多为资源型产业，能源原材料产业占 40%以上

6、产业层次低、质量效益差、污染排放重

——全国互联网企业百强山东省只有 2 家，排名都在 60 名以后

——服务业仍以传统的交通、商贸、餐饮住宿等传统服务业为主，现代服务业发展较慢

——从能耗水平看，山东省能耗总量、主要污染物排放总量均居全国前列，能源消耗占全国的 9%，其中煤炭消费量占全国的 10.6%；二氧化硫、氮氧化物、化学需氧量排放总量全国第一；万元生产总值能耗为 0.57 吨标准煤，高于广东、江苏等省

——从发展质效看，山东省 2017 年单位生产总值财政贡献率只有 8.39%，分别比江苏、浙江、广东低 1.12、2.82 和 4.20 个百分点

七、新路径：加强制度创新，加速发展山东新动能经济

- 1、培育新要素，发展新动能经济
 - 新技术
 - 新人才
 - 新信息
 - 新融资
 - 新资源
- 2、培育新主体，发展新动能经济
 - 创新型企业
 - 创新型个人
 - 创新型区域
 - 创新型院所
 - 创新型平台
- 3、建立新制度，发展新动能经济
 - 大力推进十个方面的改革
- 4、打造新型政府，发展新动能经济
- 5、塑造新环境，发展新动能经济
 - 硬环境：六大
 - 软环境：四大
- 6、实施新工程
 - 实施创业者培育工程
 - 企业家激励工程
 - 企业助长工程
 - 产业集群倡导工程
 - 产业转型升级工程
 - 产业转移承接工程
 - 产业品牌塑造工程
 - 政府服务改善工程等

八、新借鉴：新旧动能转换成功案例对山东的经验启示与借鉴

- 1、上海“四新”经济：推动新技术、新产业、新模式、新业态发展

- 制造业、服务业、信息化跨界协同创新
- 创意、设计、品牌、软件重塑产业经济活力
- 坚持“五全”发展理念
- 创新驱动发展，经济转型升级
- 制造业与服务业融合发展
- 工业化与信息化与融合发展

2、浙江实施“四换三名”工程，打造经济升级版（从产业集群到特色小镇），推动了经济质量和效益提升

- 产业集群
- “四换三名”
- 特色小镇：产业特色、市场需求、人文底蕴、生态禀赋……
- 敢于创新：自贸区、试验区、示范区
- 总书记任省委书记时提出的“八八战略”
- 中共浙江省委关于全面实施创新驱动发展战略 加快建设创新型省份的

决定

- 浙江出台促进全省经济平稳发展、创新发展意见
- 新昌创新发展：浙江省科技体制改革试点县、全面改革创新试点县
- 浙江经济未来发展六字诀

3、广东实施产业、劳动力“双转移战略”，加速推动“腾笼换鸟”

- 产业、劳动力“双转移战略”
- 加速推动“腾笼换鸟”
- 东莞：步步高系
- 深圳：现在的成功与 2003 年《深圳，你被谁抛弃？》
- 新常态下地方发展经济今后拼什么
- 思考：某某地区/开发区/行业发展需要拼什么？

4、江苏实施产业高端发展、信息化引领等六大行动，推动产业向“高轻优强”调整优化

- 以“调高调轻调优调强”为基本取向
- 以提高经济发展的质量和效益为中心
- 以万企升级行动计划为总抓手

——实施产业高端发展、技术改造提升、生产性服务业提速、绿色发展、信息化引领和国际化企业培育等六大行动

——努力构建以高新技术产业为引领、先进制造业为主体、生产性服务业为支撑的工业发展新体系

5、贵州以大数据为引领，加快电子信息制造业发展，带动经济实现了弯道超车

九、新思维：山东（某某地区/开发区/行业）产业转型升级与新旧动能转换的路径选择与对策建议

1、抓住建设新旧动能转换综合试验区的机遇，构建强大动力机制，加速新旧动能转换

2、实施通过“四新”促进“四化”的转换路径，提高新旧动能转换效果

3、强化产业抓手，推进新旧动能有序转换

4、加强制度建设，推动新旧动能转换落地生根

5、突出以人民为中心的发展思想，共享新旧动能转换成果

6、紧扣供给侧结构性改革主线，向加快新旧动能转换聚焦发力

——供给侧结构性改革的破解

7、推进新旧动能转换要选准方向，找对路子

——既不能照抄照搬、全盘引入，也不能一哄而上、重复建设

——要根据当地发展的实际，在创新思路和深化改革中选准方向、找对路子

8、要找到推进新旧动能接续转换的正确路径

——形成新思路或新理念、新目标、新路径

——依据本地优势、市场发展趋势、技术进步趋势、绿色低碳潮流、政策鼓励方向找准新定位

——用新技术、新业态、新模式改造传统产业，发展有较高附加值的产业

——开拓国际国内新市场

——建设能成为新增长点的区域

9、综合试验区建设，重中之重是提升产业层次、优化产业结构、实现转型升级

——提升传统产业，培育新兴产业，是本轮新旧动能转换的主要抓手和着力点

——关键把握“升级、壮大、绿色”等三个关键词，推动产业高端高质高效发展，实现山东产业有序接续和提质增效

——升级传统产业（济钢案例+浙江经验）

——壮大新兴产业（案例：大型商用量子通信专网+泰安市宁阳县海斯摩尔生物科技有限公司+海尔集团+青岛红领）

——推进绿色发展

10、要培育新动能，还要对改革方式本身进行改革，以达到更好的改革效果

11、新旧动能转换下某某地区/开发区/行业未来发展可能面临的问题与对策

——吸引人才，凝聚资源，打造区域技术高地

——集中力量，重点打造某几个高新技术产业

——“无中生有”、“有中出新”

——无大不强，无小不稳

——应找到/打造自己的特色产业，打造“特色工业园/新城/高新区”

——打破怪圈：因果累积循环（一战战场上，救治伤员的选择）

12、对策建议：新旧动能转换背景下，山东（某某地区/开发区/行业）应该做什么、怎么做，走出一条创新之路

长风破浪会有时，直挂云帆济沧海！

祝大家事业顺利，身体健康！