
孙子兵法与企业管理

——全德智不战而屈人，知彼己百战而不怠

讲师：张士广

【课程简介】

《孙子兵法》尊为百家兵法之始祖，奉为兵家之圣学，堪称天下第一奇书。古今中外军事家、企业家、政治家无不推崇至极。书中之精髓：“知彼知己，百战不殆。”兵法乃大道也：上知天之道，下达地之理；内得民之心，外察敌之情，此为知己知彼。然可得天时、地利、人和，故能百战不殆。兵法之妙义，虚实制胜。避实而击虚，因敌而制胜，故可立于不败之地。用兵之道，在于无常。兵无常势，水无常形。然用兵之道以攻心为上策，以仁得人，不战而屈人之兵，此乃兵法之最高境界。

《孙子兵法》可谓兵家之奇学也，被哈佛大学和哥伦比亚大学商学院，列为必修课。若能将此书之精华，发挥周到，从戎必战无不克，决胜于千里；为政定平步青云，显赫于政界；经商则无往不利，叱咤于商海；处世可明哲保身，立身于世间。

【课程收益】

- ◇ 深谋远虑，运筹帷幄；
- ◇ 百战不殆，百利无害；
- ◇ 扬长避短，立不败地；
- ◇ 避实就虚，克制胜功；
- ◇ 道天地将法，五事校胜负；
- ◇ 仁义礼智信，五常决成败。

【课程对象】

企业董事长、总裁、高层决策人员，企业中高层管理人员等。

【授课方式】

- ◇ 经典讲解呈现管理智慧
- ◇ 精妙譬喻当下体悟要义
- ◇ 生动情景演绎引领实践

【课程大纲】

序 武经至尊 兵经法要
1、《五经七书》——《孙子兵法》的重要地位。
上篇：道义篇
2、死生之地，存亡之道——慎重分析研究。
3、道、天、地、将、法——身为将领必须研究分析的五个基本原则。
4、校之以计，而索其情——知胜负要深思熟虑的七个方面。

-
- 5、兵贵胜，不贵久——速战速决。
 - 6、不战而屈人之兵——最理想的作战结果。
 - 7、谋攻之法——怎样使实力不受损失又能获得全面的利益？
 - 8、将者，国之辅也——将帅之才是企业发展强弱的关键。
 - 9、以正合，以奇胜——奇正相生，变化无穷之道。
 - 10、择人而任势——造势之道。
 - 11、兵无常势，水无常形——因地制宜，随机应变，避实就虚。
 - 12、令之以文，齐之以武——人心归服的管理要诀。
 - 13、进不求名，退不避罪——企业优秀人才特质。
 - 14、视卒如婴儿，视卒如爱子——怎样能够让下属全力以赴？
 - 15、动而胜人，成功出于众者，先知也——明君贤将——功业出类拔萃的关键。

下篇：谋略篇

-
- 16、攻其无备，出其不意——制胜的诀窍。
 - 17、多算胜，少算不胜——取胜的重要条件。
 - 18、兵久而国利者，未之有也——宁拙而求速胜，勿求巧而久拖。
 - 19、上兵伐谋。
 - 20、君之所以患于军者三——国君与将帅的关系与当今企业管理的智慧
 - 21、知胜有五——预见胜利的方法。
 - 22、知彼知己，百战不殆。
 - 23、不可胜在己——取胜的根本条件。
 - 24、守则不足，攻则有余——既保全自己又获得全胜的战术。
 - 25、修道而保法——如何成为胜败的主宰者？
 - 26、善战者，其势险，其节短。
 - 27、致人而不致于人——调动别人而不被别人调动。
 - 28、出其所不趋，趋其所不意——攻守致胜的战术。
 - 29、我欲战，敌不得不与我战——掌握主动权的战略战术。
 - 30、我专而敌分——以十攻一的战略战术。
 - 31、其战胜不复，而应形于无穷——百战不殆的战略战术。
 - 32、以诈立，以利动，以分合为变——取得主动权的法则。
 - 33、智者之虑，杂于利害——兼顾利害关系。
 - 34、用兵之法，无恃其不来——有备无患。
 - 35、兵非益多也——不轻敌冒进，集中精力，判明情势。
 - 36、知彼知己，胜乃不殆；知天知地，胜乃不穷——实力和环境分析的重要性。
 - 37、兵之情主速——战略部署贵在神速。
 - 38、齐勇若一，携手若使一人——全员上下携手齐心协力的要诀。
 - 39、合于利而动，不合于利而止——安国全军之道。
-