

唐潮《企业风险管控之道》课程大纲

第一章：全面风险管理概述

1. 内部供应链风险

股东与股东、股东与公司之间的利益矛盾

董事之间对企业控制权的争夺

高管与公司的博弈

企业用工风险

2. 外部供应链风险管理

交易风险

第三方（消费者）风险

公共风险、社会责任承担

行政风险

第二章：内部风险管控之剥夺问题

1. 股东之间剥夺问题实质

2. 剥夺结构及常见剥夺方式

3. 剥夺问题的根源—股东的权利义务不明

4. 如何起草公司章程解决股东间的剥夺问题？案例

5. 隐名持股协议的风险防范 案例研讨

第三章：解决股东剥夺问题的重要策略—股权规划顶层设计

黄金持股点解析及股权分配关键要素

案例研讨：一科技公司的 40%，30%，30%之股东之争。一服务行业

55%，35%，15%的三股东之争。35%，35%，30%之争 33.3%，

33.3%，33.4%之争，50%，50%二股东之争（刘执行董事，总经理，李监事，财务副总），41%，39%，20%（20-30%）之争

重庆某夫妻股权纠纷案例 湖南某建材公司股权纷争案例

中国电信孵化初创团队，江苏某公司，真功夫，国美，阿里巴巴与雅虎等股权案例引起的思考。

第四章：特殊股东风险防范

1. 私募股东风险防范

案例剖析

2. 股权激励股东风险防范

新东方胡敏股权剂量率案例

某台资企业高管股权激励案例

第五章：股东与董事，高管之风险防范

国美电器董事与股东案例

某美容公司股东与董事案例分析

浙江某化工企业老总与股东之争案例分析

第六章：用工风险管理

一般劳动诉讼纠纷的解决

员工侵犯公司利益纠纷的解决

员工职务犯罪

员工保密与竞业禁止

劳务派遣纠纷

工伤纠纷风险防范和解决

财务舞弊现象

保密协议与商业秘密

第七章：外部供应链风险管理之交易风险管理

1. 合同的形式及生效时间
2. 合同主体条款的主要风险点
3. 合同主体，标的，权利义务，履行，违约常见问题及案例分析
4. 合同主体，标的，权利义务，履行，违约风险防范要点
5. 合同档案管理风险防范要点

第八章：外部风险管理

1. 第三方风险 产品责任
2. 公共风险和社会责任
3. 行政风险

第九章：供应链风险管控的落地执行

1. 管理制度的完善——企业基本制度、企业管理制度、技术规范、业务规范、个人行为规范
2. 操作流程的完善——决策流程、审批流程、操作流程
3. 文本体系的完善——标准合同等对内、对外文本体系