

# 企业降本增效的策略

**【课程设置】**本课程从战略、库存、供应链、财务、质量、生产、设备管理、销售、行政管理等方面，阐述了相关的成本管理内容，降本增效的主要方法，解决企业辛苦经营，但没有利润的痛点。该课程结合实际工作中的案例，生动、有趣地展现了降低成本提高效率的实战策略，方法落地，易于实施。

**【课程时长】**2天（6H/天）

## **【课程大纲】**

### **第一讲：战略降本增效**

开篇案例：过去十年的经济发展趋势

1. 降本增效的战略
2. 降本增效的思路和原则
3. 降本增效的通用方法
4. 年度降本增效目标制定与分解
5. 考核制度
6. 奖励机制
7. 职责分工

互动：模拟建立最小核算单位和成本中心

本讲案例：华为的成本战略

玉柴集团降本增效的战略

## 第二讲：采购降本增效

开篇案例：采购战略成就沃尔玛的商业帝国

采购质量不仅摧毁三鹿奶粉更严重打击国产奶粉业

1. 供应链成本项目及要求
2. 小批量采购成本控制方法
3. 大批量采购成本控制方法
4. 几种现代化采购方法
5. 不利地位下的采购谈判逆转

互动：采购谈判模拟演练

本讲案例：美心集团采购战略的制定

## 第三讲：控制存货降本增效

开篇案例：供给侧改革的战略

1. 与存货有关的成本

2. 存货成本控制方法
3. 存货控制的原则
4. 存货要解决的两个问题

互动：存货先进先出的管理方法

美的集团的零库存管理方案

本讲案例：优衣库如何做到零库存的？

小米的零库存模式

#### **第四讲：生产降本增效**

开篇案例：没有工厂的小米和苹果

无人驾驶的汽车

1. 生产成本及其项目
2. 控制和降低生产成本的内容
3. 精益生产成本控制方法
4. 放呆成本控制方法
5. 改善提案成本控制方法
6. 6S 成本控制方法

互动：改善提案项目

精益生产项目

现场 6S 问题

本讲案例：丰田工厂的按需生产

AB 工厂的订单驱动生产

丰田：拧干毛巾的最后一滴水

## 第五讲：质量降本增效

开篇案例：丰田汽车召回

高田气囊质量事件

海尔张瑞敏怒砸冰箱

1. 质量成本及其项目
2. 控制和降低质量成本的内容
3. 控制和降低质量成本的主要方法
4. QCC 项目改善成本控制法
5. 6Sigma 项目改善成本控制法
6. 汽车行业 5 大工具（APQP\PPAP\MSA\CP\FMEA）成本控制法

互动：QCC 七大工具的应用

FMEA 工具的应用

本讲案例：AB工厂的QCC改善委员会活动

## **第六讲：设备保全管理降本增效**

开篇案例：某工厂设备保全体系带来的效益提升

1. TPM 设备管理概论
2. TPM 设备管理自主保全活动
3. TPM 设备管理的计划保全

互动：设备管理改善提案

本讲案例：xy工厂TPM设备管理降本增效

## **第七讲：财务管理降本增效**

开篇案例：乐视的融资风险

1. 财务费用及其项目
2. 控制和降低财务费用的内容
3. 控制和降低财务费用的方法
4. 融资风险成本控制法
5. 并购风险成本控制法

互动：应收账款融资方法

本讲案例：万达集团出售 13 个文旅城和 77 家酒店

联想收购 IBM 的 PC 业务

集团化财务管理

成本降了，利润来了

## 第八讲：销售管理降本增效

开篇案例：

1. 销售费用及其项目
2. 控制和降低销售费用的内容
3. 控制和降低销售成本的方法
4. 销售活动的策划成本控制法
5. 销售网点管理成本控制法

互动：创收的销售活动策划

本讲案例：

## 第九讲：管理降本增效

开篇案例：

1. 管理费用及其项目

2. 控制和降低管理费用的内容

3. 控制和降低管理成本的方法

4. 人员管理的方案

互动：企业人员的设置

本讲案例：万向集团管理降本增效的战略