

工程建设管理培训（2天）

1、课程收益

- 熟悉和掌握嵌入式风险防控体系的构成与防控过程；
- 掌握项目的管理流程及管理内容要义、能依据工程建设条件或给定的工程施工图纸进行网络图绘制与进度控制、能结合通信工程建设项目的特点制定沟通计划和风险管理计划，并进行有效的风险管控、能有效进行项目变更管控和项目状态分析与评估；
- 熟悉和掌握工程结算的流程、规则与要点，能对具体工程进行结算审核；
- 熟悉和掌握工程建设管理系统的组成、功能、操作流程与技巧等。

2、参与对象

企业工程建设管理类员工，期望提升自身工程项目管理技能与效率的能力。

3、培训时长：2天

4、课程内容

主题内容	课程精华	培训时长
计划建设领域 嵌入式风险防 控体系	1、计划建设部门职能 2、什么是嵌入式系统 3、嵌入式风险防控体系 (1) 排查风险 (2) 防范措施 (3) 制约控制 (4) 督查落实 (5) 评估问责	1.5天
通信工程 项目管理	1、通信工程项目管理基础 2、进度、质量、成本管理 3、沟通、风险管理 4、变更、状态与收尾管理	
通信工程项 目审核结算	1、结算审核的基本概念及目的 2、结算审核规程 3、通信工程施工简介 4、通信工程工程量计算规则 5、通信工程结算审核案例分享	

通信工程建设 管理系统操作	、系统概述 、整体流程需求描述 (1) 需求单管理 (2) 派发内部工单 (3) 工程任务：设计任务单、管道任务单、光缆线路任 务单、设备安装任务单、割接任务单..... 3、主要功能模块描述 4、系统运行管理 5、操作案例分享	0.5天
合计		2.0天