
通信建设工程项目管理培训（培训时长 2-3 天）

第 1 节、项目管理基础知识

- 1、什么是项目及项目管理
- 2、项目管理知识体系概述

第 2 节、通信建设工程项目启动

- 1、通信工程项目建设流程
- 2、识别项目干系人
- 3、确定项目目标
- 4、选择项目组织结构
- 5、书面授权

第 3 节、通信建设项目进度计划编制和**进度控制**

- 1、定义项目活动（工作）
- 2、运用网络图显示活动逻辑关系
- 3、活动历时估算
- 4、进度控制工具：网络图的编制和执行**
- 5、使用 CPM 法找出关键路径
- 6、创建甘特图
- 7、创建里程碑图
- 8、项目管理相关软件介绍**
- 9、案例分享

第 4 节、通信建设项目沟通计划

- 1、沟通需求分析
- 2、沟通技术
- 3、完成沟通计划

第 5 节、通信建设项目风险管控

- 1、什么是项目风险
- 2、如何识别项目风险

3、通信建设项目安全风险点

3、风险分析

4、编写风险应对计划

5、案例分享

第 6 节、控制通信建设项目变更

1、保存项目基线

2、及时更新项目信息

3、项目配置管理

第 7 节、建设项目状态评估

1、使用对比甘特图

2、使用挣值分析技术

3、编写绩效报告

第 8 节、建设项目收尾

1、确定收尾流程

2、执行收尾过程