
《财务共享中心的建立和运营管理》课程大纲

授课老师：谭冬生

课程目标

- 介绍财务共享中心的起源和当前的发展趋势
- 针对有意建设财务共享中心的企业，介绍财务共享中心建设的必要性及成本收益
- 结合多年共享中心建设运营的实际经验，介绍财务共享中心建设及运营的方法、路径
- 理论与实际结合，让培训学员对财务共享中心的概念、建设及运营有一个完整、直观的认识和感受，启发学员结合自身企业的实际情况，对共享中心建设进行全面的思考和规划。

培训形式

- 本课程属于高端定制课程，通过训前调研，为想建设财务共享中心的企业集团量身定制培训内容。
- 以问题解决为导向，帮助企业集团深度思考和掌握财务共享中心建设和运营的方法、路径，以及共享中心建设与运营所需的新理念、新思路和新工具
- 授课形式：采用集中课堂授课的方式，结合主题讨论、案例分享、答疑互动。

课程内容

第一课：财务共享中心的概念、起源以及在中国的发展趋势介绍

- 财务共享中心的概念
- 财务共享中心在财务组织中的位置
- 财务共享中心起源及在中国的发展趋势

-
- 答疑及互动

第二课：财务共享中心建设与运营的方法、路径总体介绍

- 财务共享中心模型介绍
- 建设方法和路径介绍
- 财务共享中心运营简介
- 答疑及互动

第三课：财务共享中心蓝图规划

- 财务共享之调研和现状分析
- 蓝图内容介绍
- 答疑及互动

第四课：财务共享中心详细设计

- 选址及场地规划
- 组织和人员详细设计
- IT 信息系统的构成和规划
- 业务流程详细设计
- 运营的详细设计

-
- 答疑及互动

第五课：财务共享中心建设的实施落地

- 财务共享中心建设的项目管理介绍
- 业务流程的落地与 IT 信息系统选型、招标、开发、上线
- 场地的装修要求
- 人员招聘、到岗安排及培训
- 制度流程的编制及发布
- 答疑及互动

第六课：财务共享中心的运营管理

- 运营管理系统及运作绩效指标介绍
- 组织人员管理及职业发展通道
- 薪酬设计简介
- 财务共享业务发展规划
- 答疑及互动