

《非财人员财务知识介绍》课程大纲

授课老师：谭冬生

课程目标

- 让非财务人员掌握基本的财务知识
- 让非财务人员理解财务三大报表，能正确解读和理解报表信息，并透过报表数据了解背后隐藏的业务
- 帮助学员更好地利用财务信息来进行管理决策、提高日常经营管理
- 帮助学员理解业务运营如何影响财务结果，从而影响外部投资人或股东对企业价值的判断

培训形式

- 中文教学、面授
- 分组互动
- 实战体验
- 课堂练习、互动式答疑

课程内容

第一课：财务基础知识

- 财务报表概念介绍
- 财务与业务的关系
- 财务报表与经营管理
- 答疑及互动

第二课：财务会计报表与公司经营评估

- 公司偿债能力评估
- 公司盈利能力评估
- 公司现金流评估
- 公司运营效率评估
- 答疑及互动

第三课：管理会计报表与预算控制及业绩考核

- 成本中心与利润中心介绍
- 管理会计报表的设计
- 业务考核与管理会计报表数据流的介绍
- 答疑及互动

第四课：华为财务管理报告案例分享

- 华为经营管理体系
- 华为管理报告体系
- 华为考核指标及奖惩介绍
- 答疑及互动

