

国际银行业现状及未来战略转型新趋势

一、国际银行业经营格局新特点

（一）国际银行业发展概况

1. 银行业在全球金融体系中的地位
2. 银行业的盈利能力与收益结构特点

（二）银行业国际化发展经验与规律

1. 全球布局研究先行
2. 以资本与贸易流为导向的全球化发展路线图
3. 立足自身特点权衡综合化与专业化发展路径
4. 区域布局因势利导，进退有度

（三）集团化高效管理与组织架构扁平化

1. 以客户为中心设计组织架构
2. 矩阵式结构应用普遍
3. 组织架构与战略、环境相匹配
4. 组织形式灵活

二、国际银行业未来战略转型新趋势

（一）轻资本、低杠杆发展模式渐成主流

（二）数字化发展热潮提升经营管理效率

（三）重视合规发展，再造银行经营文化

（四）全球经济失衡背景下的行业风险新特征

三、中国银行业发展转型对策

- (一) 围绕“一带一路”战略优化国际区域布局
- (二) 摒弃资本消耗型发展路径，谋求做优做强
- (三) 创新境外业务组织管理模式，提升经营效率
- (四) 加强内控合规管理，有效防控区域风险
- (五) 探索文化包容性全球化管理新模式