
P6 项目管理软件应用培训

适合对象：企业的项目总监、项目管理部、项目经理、管理团队、从事大型工程和 EPC、海外项目的业主、
监理和总包商、建设分包单位、设计院、IT 规划及支持部门,准备使用 P3 软件进行项目管理的企业

上机项目练习

模拟案例，结合管理知识和操作实战，将大型项目和企业项目的管理过程与软件应用有机结合，全程学习和练习从项目建立、计划编制、团队组建、工作分配、项目执行和监控的全过程，提高项目经理和管理层及项目团队成员的项目执行和管理能力。

课程大纲

第一章：项目管理基础项目的定义

工程及研发项目特点及生命周期理论
项目管理的基本知识
项目管理的过程及内容
企业项目管理的组织形式
项目干系人和项目团队
P3E/C、p6 中所涉及的项目管理技术

第二章 系统配置

了解 Project Management
了解 P3/P6 的体系结构和主要功能模块
快速导览和导航
主要的工作视图和菜单
初始化操作和工作窗口定义
定义管理设置与类别
设置用户设置

第三章 规划和构建企业项目

项目管理实施的必要规划和定义
建立项目计划的主要过程和重要提示
构建企业项目结构 EBS
设置组织分解结构 OBS
定义资源与角色 RBS
建立工作分解结构 WBS
定义预算
建立项目分类码
使用自定义字段
制定作业分类码
创建项目日历

第四章 项目计划管理

· 计划编制基础

网络计划的基础知及编制方法

横道图（甘特图）和网络图的应用

· **确定项目的范围**

计划编制的内容和流程

项目的范围管理

应用 WBS 构建项目的工作包

项目练习：应用 WBS 规划项目

· **建立进度计划**

确立计划编制的方法：正推计划与倒推计划

估算作业的工期和工作量

设置里程碑节点

设置任务的逻辑关联

逻辑关系 FS、SS、SF、FS 应用实例

设置延时和临时中断的任务

设置固定时间的任务

快速调整任务的时间

· **项目资源管理**

资源的概念、内容与规划

资源库建立的常用方法

如何结合 RBS 规划资源

定义项目角色

制定完整的项目资源计划

为项目资源分配任务

查看与管理资源的分配计划

资源平衡的分析

· **项目费用管理**

项目成本的定义与使用

成本计划的制定原则

自上而下的项目费用估算分解

自下而上的费用实施控制

· **项目风险管理**

定义项目的风险

项目风险的影响和应对计划

· **计划优化和调整**

利用关键路径技术优化工期

合理评估和利用非关键路径的资源

整体调整项目

创建项目目标基线计划

- **项目案例研究**

- EPC 总承包多级项目计划的编制与应用

- 制造企业产品研发集成项目计划编制

第五章 项目执行更新与进度管理

- **项目执行更新**

- 项目跟踪和控制的流程

- 项目基准目标的确定和控制原则

- 项目的执行 - 目标计划管理

- 确定项目的更新周期

- 更新实际的项目进度数据

- 完成百分比、实际工期、实际开工、完成时间的实战组合操作

- 资源投入更新

- 费用执行投入的核算与更新

- 自动更新项目进展

- **项目的状态管理**

- 自动更新项目进展

- 中断作业更新

- 保存本期完成值

- 定义项目的临界值

- 定义项目的问题

- 问题的分发、管理与跟进

- **项目的监控分析、变更调整**

- 项目监控和评价的主要方法

- 临界值监控

- 基准计划和目标的对比

- 项目执行情况对比分析

- 进度和资源的综合分析

- 费用的核算与控制分析

- 赢得值技术的概念和计算

- 应用赢得值评估项目绩效

- 项目调整、变更的应用方法

第六章 项目的视图、报表与文档管理

- **项目的文档管理**

- 文档库的定义和添加

- 文档分类与状态

- 分配工作产品与文档

· **项目综合管理：项目协作、视图和报表管理**

视图的使用

自定义视图

汇总项目数据

分组、排序与过滤数据

报表的内容

定制企业项目报表

视图及报表的打印

· **在 web 上发布企业项目**

以 WEB 形式发布项目的视图和报表

在网络上建立项目站点

发布项目和作业及跟踪视图

创建和使用反馈项目

组合项目管理的概念与应用

管理远程项目

项目及资源的导入和导出

签入和签出项目