

P6 项目管理应用实战培训

本课程结合现代项目管理体系和工程项目特点和典型案例，讲解如何运行项目管理的思想和方法实现工程项目的有效管理，如何建立成功的大型项目计划管理。如何进行工程项目计划的组织和领导、工程风险管理与问题解决、大型建设项目计划编制和计划控制、项目分级管理与项目组合管理等

此外为提高企业在大型项目的管理实战，课程还整合全球的项目计划管理工具 P6 在工程项目中应用管理方法及案例，将理论方法与实践结合，讲解从工程项目前期组织、目标制定和工程进度计划、项目资源安排、项目执行与团队沟通、项目监控、纠偏措施及风险管理等方法的应用，实现项目的动态管理。将大型项目和企业项目的管理过程与软件应用有机结合，全程学习和练习使用 P6 项目管理软件从项目建立、计划编制、到项目执行和监控的全过程，提高项目项目经理和管理层及项目团队成员的项目执行和管理能力，整体提升项目相关部门、项目施工和设计单位、采购和资源管理经理综合素质。

适用行业：工程建设项目、电厂、石油石化、工厂建设、检修项目、通信工程、EPC 总承包项目、海洋工程等
适用人群

项目经理、项目工程师、项目总监、项目（管理）部、采购、质量管理部，工程业主、EPC 总包商
课程形式

现场讲授、应用实践讲解、分组演练、项目案例分析、计划编制与控制实战练习

授课讲师

敖建强老师：具有近 15 年的项目管理工作及授课经验，为国内外多家大型工程业主及 EPC 承包商提供了高质量的培训服务（典型客户包括：海油工程、中油管道局、天津石化、大港油田、中船重工、中交疏浚、中建八局、二局、五局、中建海外项目部、中国水电对外总公司、中国节能集团、中铁电气化集团、葛洲坝集团、庞巴迪、中电投、大唐电力、中国通信建设集团公司、中国移动、中国电信、中交第一、第三工程局、大连万达等（老师简历详见相关介绍）

培训时间：4 天（24 课时）

一、项目管理框架	二、项目计划管理-项目范围管理
<p>项目管理知识基本框架</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目定义及工程项目的特征 - 项目成功的核心要素 - 什么是项目管理?项目管理的概念和特征 - 项目管理的五大过程 - 项目管理九大知识领域 - p6 软件窗口与数据类型 <p>工程管理与项目管理</p> <ul style="list-style-type: none"> - 工程管理的内容 - 工程建设项目生命周期 - 工程建设项目管理程序 - 工程项目组织结构模式及选择 - 工程项目的甲方管理与乙方管理模式的差异 - 项目管理过程中的六拍行为 - 海洋工程项目计划的特点 	<p>项目的启动</p> <ul style="list-style-type: none"> - 识别并管理工程项目干系人对项目的影响 - 项目规划及阶段交付成果 - 如何定义项目目标 - 建立项目章程(任务书) - 项目组织规划及项目团队建立 - 项目的启动与建立 <p>界定工程项目的目标及范围</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目范围规划和定义 - 范围定义的技术工具：WBS 工作分解结构 - WBS 工作分解的方法和划分标准 - 企业级的 P6 工程项目管理标准 WBS 建立 - P6 工程项目的工作控制：PBS、WBS 到步骤 - 案例：某建设工程项目 WBS 工作分解案例 <p>实战演练：工程 WBS 工作分解实战演练</p>
三、工程项目计划管理：	四、项目资源管理与费用管理
<p>计划编制的方法</p> <ul style="list-style-type: none"> - 工程建设项目计划管理的特点 - 总控计划与动态项目管理计划 - 工程项目计划编制的流程和方法 <p>项目计划的表示方法</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目甘特图 - 单代号网络图与双代号网络图 - 工程项目日历编排 <p>进度计划编制关键流程</p> <ul style="list-style-type: none"> - 编制项目计划的关键流程 - 活动分解与工作定义 - 估算工作历时及工作量评估 - 工作排序与网络计划 - 任务相关性 FS/SS/FF/SF 的使用 - 里程碑与项目限定条件 - 项目工期压缩的有效方法：关键路线法 - 关键路径法的原理和 P6 软件操作应用 - 赶工和快速跟进措施 - 应用 P6 建立项目详细进度计划 - 项目里程碑计划 <p>计划管理应用实务</p> <ul style="list-style-type: none"> - 多级计划和滚动计划编制实务 - 项目计划的优化方法 	<p>工程资源管理规划</p> <ul style="list-style-type: none"> - 工程项目计划管理的主要职责 - 项目组织与资源计划对项目的影响 - 案例：海洋工程项目资源的需求评估、分析与有效计划 - 在 P6 中建立项目资源池和项目资源 - 项目资源需求计划与资源的获取 - 资源分配与 WBS 项目责任矩阵 - 项目资源最大用量、当前投入总量、时间分配表 - 基于资源的计划安排:借助 P6 资源直方图分析资源投入 - 企业资源计划的平衡和优化 - 资源分配冲突分析及解决办法 - 有效组织：关注资源计划对关键路径的影响 <p>项目费用管理</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目成本划分和组成 - 工程量的计算方法与实践 - 项目估算和项目预算 - 项目成本估算方法：自上而下和自下而上的估算 - 成本绩效分析：赢得值技术的运用 - 项目赢得值分析的原理、公式、和 P6 应用 - 赢得值分析的四个基本指标及应用实例 - 赢得值预测项目趋势和项目阶段综合分析解读 <p>项目实战应用案例：</p> <ul style="list-style-type: none"> • 编制合理的项目资源配置计划 <p>最佳应用实践：</p> <p>计划管理工具实战：P6 项目管理软件工程项目最佳实践</p>
五、项目执行与监控	六、对项目进行主动的控制-风险管理及项目整合管理
<p>项目计划的实施与进展跟踪反馈</p> <ul style="list-style-type: none"> - 工程项目计划运行控制流程图 - 项目经理在实施阶段的工作重点 - 项目执行控制过程中的常犯错误 - 项目执行中的沟通管理 - 建立项目的目标计划 (BASELINE) - 项目的工作执行与反馈 - 项目的交付成果与文档管理 - 项目记事与问题管理 - 项目失控的内外因素分解 - 项目控制观，方法、对象与 PDCA 过程； <p>项目控制</p> <ul style="list-style-type: none"> - 衡量偏差的尺子-项目基准 - 项目控制四个基本要素 	<p>风险管理</p> <ul style="list-style-type: none"> - 项目风险管理的基本理念、过程和方法 - 风险对项目的影响 - 风险管理与项目质量 - 工程项目风险管理规划 - 工程项目的风险分类 - 识别工程项目风险 - 工程项目风险风析：定性和定量分析 - 风险应对策略 - 工程项目风险的监控措施 - P6 项目风险管理应用 <p>七、项目整合管理及多级计划控制</p> <ul style="list-style-type: none"> - 大型建设工程项目的计划制定 - P6 项目管理工具-多级计划的建立

