
一、 课程背景

- 1、对有一定项目管理基础及应用知识学习的项目经理，梳理、提升其认识及管理水平
- 2、分享一些实用管理方法。
- 3、以课堂策划一个项目，包括一系列计划、文案制做、呈现的组合训练方式，促进学员学习转化。

二、 课程目标

项目管理沙盘实训课程提供一个非常逼真的模拟环境，提高项目组成员投入程度，让学员提前进入项目状态。参与者通过对项目经营的盘点与总结，反思决策成败，解析得失，梳理管理思路，暴露自身误区，并通过多次调整与改进的练习，切实提高综合管理素质。陈刚老师的沙盘练习是以事先设定的一个项目或是现场企业中指定的项目为背景介入，以参加管理人角色身份，把项目全过程中所要完成的工作在课程中实操执行，过程中提高学员的理论水平和操作能力，强调应用能力及实用型，在课程中对学员组织纪律性有保障。

三、 授训对象

有一定项目管理理论及工作基础的各部门管理人员、项目管理人员及专业技术人才

四、 课程时间安排

2-3天，6小时/天

五、 授课形式

项目经理，都以角色扮演方式，模拟项目的真实身份，来完成一系列的项目过程。
理论讲解+案例分析+现场练习+讨论分享+现场问答+个性指导

六、 课程大纲

章节号	章节名称	内容
第一章项目管理总体框架与项目经理职责		
1.1	提升项目管理的理解	<ul style="list-style-type: none">- 项目管理的原理解析：对个人、对项目、对企业- 项目管理应用的价值观- 演练：选择一个项目，用《项目任务书》/《项目章程》定义清楚项目边界
1.2	项目的管理环境	<ul style="list-style-type: none">- 项目生命期：阶段、项目全过程业务主线的建立- 项目经理职责和项目经理的主要职能；

章节号	章节名称	内容
		- 演练：确立小组的分工和基本职责
第二章项目的管理流程及项目启动		
2.1	项目管理总体框架	<ul style="list-style-type: none"> - 业务实现与项目的关系 - 项目管理与企业项目运营的关系 - 项目的管理责任与权力分工 - 讨论题：管理活动排序
第三章项目计划		
3.1	项目计划概述	<ul style="list-style-type: none"> - 项目计划应包括哪些部分 - 演练：明确项目的计划构成及计划的管理方法
第三天		
3.2	需求及管理	<ul style="list-style-type: none"> - 演练：识别干系人、分析并制定策略 - 需求及需求管理的知识 - 演练：从需求到交付成果的一明确产品范围 - 演练：工作分解
3.3	进度管理	<ul style="list-style-type: none"> - 项目进度管理的常见问题和错误 - 进度管理的思路及基本手法 - 演练：制定网络图、并形成项目进度计划
3.4	资源协调&成本的管理	<ul style="list-style-type: none"> - 项目成本管理与财务管理 - 演练：成本的估算及制定资金计划表
第四章项目执行保障		
<ul style="list-style-type: none"> - 要做到哪几个关键点才能保证各工作任务的执行比较有效？ - 为了使项目的执行更有保障，我们在工作质量管理、团队建设、沟通保障方面有没有什么方法可以采用？ 		
4.1	项目质量管理	<p>为什么把工作布置下去了，大家说工作完成了，但经常不是想要的结果？</p> <ul style="list-style-type: none"> - 质量、质量管理的概念 - 讨论：制定项目的 QG Check List
4.2	人力资源调配及团队建设	<ul style="list-style-type: none"> - 基本的项目人力资源管理思路 - 演练：制定 HR 计划、明确 RACI
4.3	沟通管理	<ul style="list-style-type: none"> - 项目的成功对项目沟通的要求 - 项目沟通模式、沟通机制的制定 - 演练：项目的沟通计划
第五章项目控制		

章节号	章节名称	内容
5.1	控制模式	<ul style="list-style-type: none"> - 演练：绩效报告的制做 - 演练：策划项目控制会
5.2	项目风险管理	<ul style="list-style-type: none"> - 风险管理操作的全过程 - 演练：风险的识别、分析、规划，形成风险的矩阵
5.3	项目变更管理	<ul style="list-style-type: none"> - 变更管理的知识 - 演练：角色扮演-某公司的变更管理
第六章项目收尾		
6.1	总结活动	<ul style="list-style-type: none"> - 演练：总结会议的议程及重点呈现