
一、 课程背景

项目已逐渐成为组织业务发展的载体，组织的成功则依赖于每个项目的成功。随着市场竞争的日益加剧，项目管理也越来越受到企业的重视。然而，现在项目的成功率并不高，多数项目都面临着费用超支、进度延后、质量不高的困境。

本课程通过讲师讲解、案例分析、小组讨论、学员练习等授课方式，给你带来全新的思维视角，让深陷项目困扰的你蓦然回首、茅塞顿开。整个课程通过项目管理模式的导入强调如何把项目管理和成本控制的工具和技巧应用到实际的项目中去，去解决项目管理过程中经常出现的成本失控、范围不清、质量缺陷、进度拖期等具体问题。从而全面快速提升项目经理和项目核心团队的项目管理、成本控制水平。

课程将通过大量的案例分析，简要介绍国际项目管理的九大知识领域和详解启动、计划、执行、监控、收尾五大过程组，使学员在较为全面了解国际项目管理各大知识领域构成的同时，重点学习整个项目的运作管理过程，并且了解并练习其中常用的项目管理工具和技巧，使之在工作中得以有效运用。

二、 课程目标

- ◆ 清楚地掌握项目管理、项目成本控制的理念、总体框架和管理思想。
- ◆ 具备项目管理的全局观，加强项目的风险意识，提高项目的执行力。
- ◆ 了解项目成本管理的过程，全面掌握项目成本管理和控制的方法和工具。
- ◆ 能够分析项目的特点并建立起适合项目成本的计划和控制机制。
- ◆ 理解项目成本控制的关键点，分享项目成本控制的诸多经验教训。
- ◆ 掌握项目团队管理，学习目标管理和冲突管理。
- ◆ 选择合理的时机进行项目评估，分析成败的原因，把握成功的关键要素。

三、 授训对象

- ◆ 项目总监、项目经理、项目团队成员
- ◆ 公司的财务经理、成本经理、成本管理人员
- ◆ 与项目相关的职能人员、从事项目管理相关工作人士、对项目管理感兴趣的人士

四、 课程时间安排

1-2 天每天 6 小时

五、 授课形式

理论讲解+案例分析+案例实战+互动答疑

六、 课程大纲

章节号	章节名称	内容
1	第一章理念综述	

章节号	章节名称	内容
1.1	项目管理基础	<ul style="list-style-type: none"> - 项目管理的原理：对个人、对团队、对企业 - 项目管理的哲学、策略 - 项目管理的工作重心变化
第二章项目计划与成本计划		
2.1	计划的综述	<ul style="list-style-type: none"> - 项目计划的路径 - 探讨计划：思维、思路、流程
2.4	项目成本的计划	<ul style="list-style-type: none"> - 术语 - 成本管理的概念 - 成本管理的思路、策略、举措 - 成本管理与财务管理 - 区分成本管理和资金管理 - 关注成本，管理项目 - 资源估算的方法 - 成本的相关项：质量、风险、采购、人员、沟通、干系人成本估算□成本的基准 - 项目的资金计划 - 管理储备 - 探讨组织与制度
第三章项目成本控制		
3.1	控制的模式	<ul style="list-style-type: none"> - 正确的项目控制观 - 控制的方法 - 分析：影响因素，控制项目的成本与现金 - 案例：常用成本控制的措施和经验的分享与讨论
3.2	成本的控制	<ul style="list-style-type: none"> - 项目与运营的成本管理区分 - 跟踪与控制的知识 - 成本控制的范畴 - 成本控制的方法
3.3	挣值的管理	<ul style="list-style-type: none"> - 挣值分析：用造价百分比体现项目的进展 - 挣值的计算 - 应用与探讨