

---

# 组织项目管理

## 一、 课程背景

项目化管理是从项目管理的逐步深入中发展起来的，项目化管理是将公司各项活动当作项目对待进而对其实行项目管理，也就是把公司进行项目化，运用项目管理的模式进行管理。

企业的日常活动中一直存在着性质与项目类似的工作，但大部分企业没有充分认识到对这部分工作进行科学系统管理的重要性。

传统的做法是将其置于职能部门中进行管理，而这一类工作往往需要协调调动其他部门的资源和人力，因此其结果往往达不到预期的计划和目标。因此，随着业务发展需要，组织将企业中独特的、不重复的工作转化为项目，开始实施项目化管理模式，将管人与管事分开，以管理冲突、提升效率。

## 二、 课程目标

- 强化项目管理方法论的应用价值
- 了解行业相关企业实例、流程
- 交流管理策略
- 深入了解 PMO 的作用和发展

## 三、 授训对象

- 1.中高层管理人员、项目经理、项目化工作人员
- 2.与项目相关的职能部门人员
- 3.希望提升自身职业能力的人员、其他对项目化管理感兴趣的人员

## 四、 课程时间安排

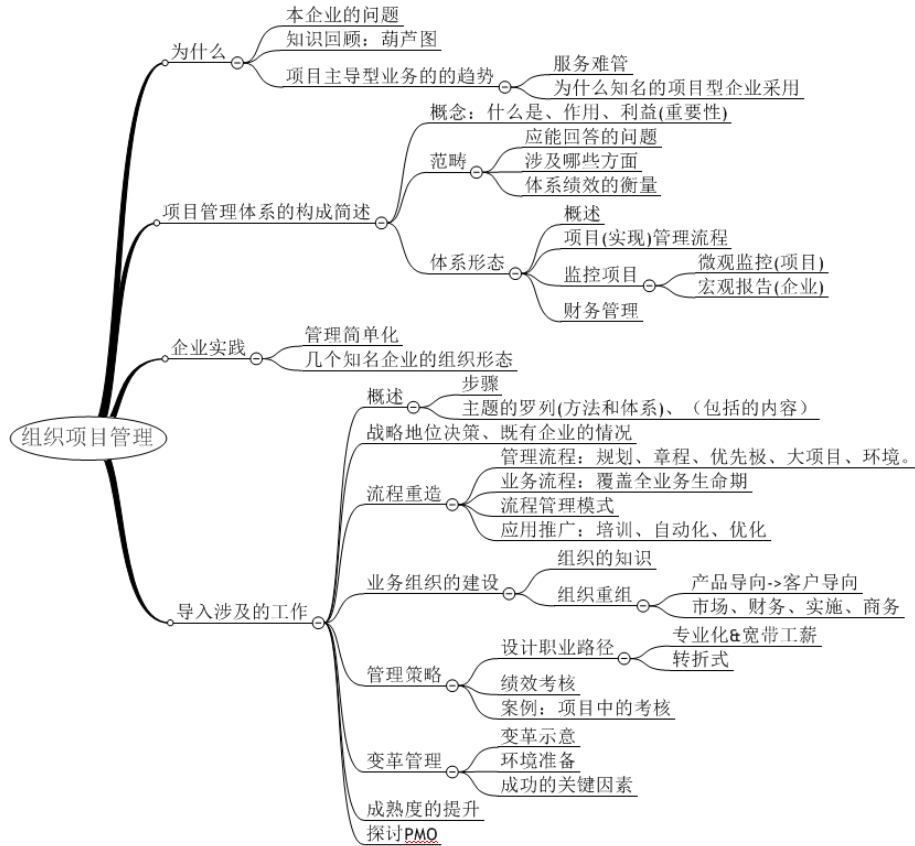
2天，6小时

## 五、 授课形式

理论讲解 + 案例分析 + 现场练习 + 讨论分享 + 现场问答 + 个性指导

## 六、 课程大纲

### 授课内容



### 1、是否需要实施项目管理体系

常见的行业问题  
项目管理知识的简要回顾  
项目型业务的发展趋势

### 2、项目管理体系的构成简述

项目管理体系的概念  
项目管理体系应能解决哪些问题，如何衡量  
项目管理体系的组成：实现流程、管理流程、财务流程

### 3、企业实践简介

### 4、导入项目管理体系的涉及工作

- 导入是一个项目：  
OPM 战略地位及力度决策

流程重组  
组织重定义  
人力资源管理策略  
变革管理

- 管理成熟度的评价及提升
- 推动力量的正式化：PMO 的建设

---

--	--