

PMP 项目管理

课时：5 天理论 + 3 天考试辅导 深度：高级

课程描述

PMP® (Project Management Professional, 项目管理专业人士) 认证是由 PMI® (项目管理学会) 在全球范围内推出的针对项目经理的资格认证体系, 通过该认证的项目经理将获得全世界广泛认可的 PMP 证书。此课程主要讲述《PMBOK®指南 (第 5 版)》中的十大知识领域和五大过程组中的 47 个过程。本课程将通过理论讲解、案例分析、模板举例、经验分享、讨论、自由发言、故事及模拟考试等多种方式系统全面地讲解项目管理知识及考试技巧。

课程目标

完成此门课程, 学员将掌握通过 PMP 考试需必备的全部项目管理理论知识、方法、工具、技术及职业道德标准要求, 从而顺利通过 PMP 考试。同时学员还能够真正提高项目管理意识, 掌握整个项目生命周期的管理过程和方法, 通过案例演练加深对项目管理理论工具的认识, 并分享项目管理专家的宝贵经验, 从而真正强化实际项目管理技能, 成为管理项目的高手。

课程内容

0. PMP 考试简介
1. 引论
2. 组织影响和项目生命周期
3. 项目管理过程
4. 项目整合管理
5. 项目范围管理
6. 项目时间管理
7. 项目成本管理
8. 项目质量管理
9. 项目人力资源管理
10. 项目沟通管理
11. 项目风险管理
12. 项目采购管理
13. 项目干系人管理
14. 项目经理的职业道德规范

课程对象

企业高层、中层管理者、各部门经理以及参与项目管理的所有相关人员。或者具有一定的项目管理意识和经验, 准备获得 PMP 资质认证的学员。

课程安排

策	<p>第0章 PMP考试介绍</p> <p>第1章 引论</p> <ul style="list-style-type: none">■ 什么是项目■ 什么是项目管理■ 项目组合管理、项目集管理、项目管理和组织级项目管理之间的关系■ 项目管理、运营管理和组织战略的关系■ 商业价值■ 项目经理的角色■ 项目管理知识 <p>第2章 组织影响和项目生命周期</p> <ul style="list-style-type: none">■ 组织对项目的影响■ 项目干系人和治理■ 项目团队■ 项目生命周期 <p>第3章 项目管理过程</p> <ul style="list-style-type: none">■ 项目管理过程间的相互作用■ 项目管理过程组■ 启动过程组■ 规划过程组■ 执行过程组■ 监控过程组■ 收尾过程组■ 项目信息■ 知识领域的角色
策	<p>第4章 项目整合管理</p> <ul style="list-style-type: none">■ 制定项目章程■ 制定项目管理计划■ 指导与管理项目工作■ 监控项目工作■ 实施整体变更控制■ 结束项目或阶段 <p>第5章 项目范围管理</p> <ul style="list-style-type: none">■ 规划范围管理■ 收集需求■ 定义范围■ 创建工作分解结构■ 确认范围■ 控制范围

策	<p>第6章 项目时间管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划进度管理 ■ 定义活动 ■ 排列活动顺序 ■ 估算活动资源 ■ 估算活动持续时间 ■ 制定进度计划 ■ 控制进度 <p>第7章 项目成本管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划成本管理 ■ 估算成本 ■ 制定预算 ■ 控制成本
策	<p>第8章 项目质量管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划质量管理 ■ 实施质量保证 ■ 控制质量 <p>第9章 项目人力资源管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划人力资源管理 ■ 组建项目团队 ■ 建设项目团队 ■ 管理项目团队 <p>第10章 项目沟通管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划沟通管理 ■ 管理沟通 ■ 控制沟通

<p style="text-align: center;">第 九 章</p>	<p>第11章 项目风险管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划风险管理 ■ 识别风险 ■ 实施定性风险分析 ■ 实施定量风险分析 ■ 规划风险应对 ■ 监控风险 <p>第12章 项目采购管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 规划采购 ■ 实施采购 ■ 控制采购 ■ 结束采购 <p>第13章 项目干系人管理</p> <ul style="list-style-type: none"> ■ 识别干系人 ■ 规划干系人管理 ■ 管理干系人参与 ■ 控制干系人参与 <p>第14章 项目经理的职业道德</p>
<p style="text-align: center;">第 十 章</p>	<p style="text-align: center;">模拟考试和试题讲解</p>