

---

---

# 产品平台与技术管理高级实务培训

---

---

## 课程大纲

### 一、认识产品平台与技术管理

1. 案例分析与研讨：某企业非标件的创新值得吗？
2. 常见的基于产品的业务模式
3. 产品平台与技术管理对企业的价值
4. 最佳研发模式：基于平台的异步开发与重用
5. 客户需求驱动/市场导向的研发与产品平台并不冲突

### 二、产品平台与技术管理概述

1. 案例分析：某公司通过业务分层在中东拓展业务取得成功
2. 业务分层
3. 产品线
4. 产品平台
5. CBB
6. 技术平台
7. 演练与研讨：我们企业的产品线路径是怎么演进的？

### 三、产品平台战略与规划

1. 产品平台战略与企业战略紧密结合
2. 产品平台发展战略
3. 产品平台与核心技术的关系
4. 产品平台规划的三种路径
5. 基于市场的产品平台规划过程
6. 产品平台生命周期
7. 已有/遗留产品与新产品平台如何结合

- 
- 
8. 演练与研讨：如何形成我们自己的产品平台路标？

#### 四、产品平台与技术管理流程

1. 现状梳理与需求分析
  - 1) 梳理现有及未来的业务分层
  - 2) 分析产品种类，重整产品系列
  - 3) 分析产品构成，进行差异化分析
2. 产品平台与 CBB 推进计划
3. 开发/整合产品平台与 CBB
  - 1) 技术开发流程
  - 2) 技术开发与产品开发相结合
4. 应用产品平台与 CBB
5. 评估产品平台与 CBB

#### 五、CBB 管理

1. CBB（公共组件）开发与推广
2. CBB 和产品开发流程的关系
3. CBB 库
4. CBB 状态管理
5. CBB 权限管理
6. CBB 版本管理
7. CBB 管理工具
8. 案例分析与研讨：如何在已有产品基础上优化 CBB？

#### 六、产品平台运作组织与激励

1. 产品平台和技术管理的决策团队
2. 几种产品平台和技术管理的执行组织
3. 平台战略、技术战略的实施形式
4. 技术管理团队绩效管理
5. 研讨：如何建立产品平台团队并激励？