
新产品研发成本全面管理与控制

一、课程背景

越来越多的研发管理者面临着如下困惑：

1. 研发的成本包括哪些？如何控制研发的费用？
2. 如何在设计中构成产品的成本？
3. 如何构建公共技术平台达到降低产品设计成本的目的？
4. 研发成本管理的职能部门如何设置？如何考评？与业务部门如何协同？

……

二、培训收益

1. 分析业界公司研发成本管理的最佳模式与实践；
2. 了解业务导向的研发管理体系在公司管理体系中的位置；
3. 掌握研发的投资决策机制和研发费用的管理方法；
4. 掌握产品生命周期成本的构成和质量成本要素；
5. 掌握产品设计成本管理的方法，实现在设计中构建产品的成本优势；
6. 掌握通过公共技术平台的建立达到降低产品设计成本的方法；
7. 掌握如何成功在公司内部实施研发成本管理体系优化。

三、课程时长

1天

四、课程内容

壹、研发成本管理概述

1. 业界公司在研发成本管理中存在的问题
2. 企业的价值链分析
3. 财经管理基础知识
 - * 资产负债表、损益表、利润分配表和现金流量表
 - * 产品研究的三维核算体系
 - * 研发财经管理常用的指标
 - * 研发人员如何看产品的损益表
4. 业界研发财经与成本管理的最佳实践
5. 演练与问题讨论：我们公司目前的研发与成本管理方面存在哪些问题？

贰、研发的投资与开发费用管理

1. 研发投资决策评审
 - * 产品开发的一般流程
 - * 研发投资决策的过程
 - * 研发投资决策的角色及机制
 - * 研发投资的衡量标准
 2. 建立产品的账号：编码
 3. 研发年度预算管理
 - * 研发预算管理的模式、组织和内容
 - * 研发预算管理的程序、方法和制度
 4. 案例分析：研发预算书
-

-
5. 研发项目的敏感性分析
 6. 研发部门/产品开发费用管理的过程
 - * 开发费用的要素与构成
 - * 开发费用预算
 - * 开发费用核算模式
 7. 降低产品开发费用的方法和实践
 8. 演练与问题讨论

参、产品生命周期成本

1. 产品成本的多种含义
2. 产品生命周期成本的定义
3. 产品生命周期成本的控制原则
 - * 成本驱动因素
 - * 成本监控路标
4. 质量成本分析
 - * 质量成本的概念
 - * 质量成本与营业成本、利润、销售收入的关系
 - * 质量成本分析的作用
5. 演练与问题讨论

四、产品设计成本管理

1. 产品设计的一般过程
2. 设计成本的概念
 - * 全流程成本、成本工程师与成本会计师
 - * 设计成本的管理方法、时间、过程与措施
3. 目标成本法
4. 设计成本的管理方法、时间、过程与措施
5. 降低产品设计成本的方法
 - * 公共基础模块的建立 (CBB)
 - * 设计优化
 - * 物料选型
 - * 可维护性设计
 - * 可生产性设计 (可装配性、可加工性、可测试性)
 - * 老产品的设计优化
6. 建立产品的成本档案
7. 降低设计成本的 QCC 案例分析
8. 演练与问题讨论

伍、研发成本全面管理与控制优化成功的关键

1. 研发人员的观念、意识、行为
 2. 结构化的产品开发流程
 3. CBB 的建立和执行
 4. 绩效管理指标的建立、考核和监控执行
 5. 高层领导在研发体系优化中的关键作用
 6. 演示 HW 公司在管理变革优化中的 N 步曲
-