

---

# 产品平台及 CBB 建设

## 一、 课程背景

随着企业发展到一定阶段，大多都已真正意识到研发对企业发展的重要性，并且也建立起自己的研发团队，甚至也引进了不少咨询和培训。但企业的竞争更强调谁先一步，同时随着企业的研发管理能力逐步提升和竞争的加剧。但研发投入巨大、风险难控，如何控制研发风险提升研发效率成为所有研发管理者不断追寻的目标。

产品平台及 CBB 建设，能有效降低开发风险，公用开发组件和平台，有效提升研发效率、降低研发成本、提升研发质量、降低研发风险。我们结合近 20 年的研发管理经验，尤其是中高层管理经验，以及通过咨询和培训接触到的不少研发型企业的实际问题，归纳整理并深入研究，形成了《产品平台及 CBB 建设》课程，对当前企业研发管理有基于实战的指导意义。

## 二、 课程特点

累积讲师近 20 年国内知名企业、上市公司研发管理的实战经验，以及对国内多家知名企业进行研发管理培训/咨询的实施经验，总结出一套行之有效产品平台及 CBB 建设的实战方法，具有非常强的实用性。

本课程结合业界知名公司的成功经验，围绕研发型企业的产品平台及 CBB 建设的重点和难点问题，通过案例讲解和实例分析，讲述研发经营管理模式和研发团队管理的具体实践经验，帮助学员解决研发实际管理中常见的主要问题及困惑。

## 三、 课程收益

1. 研发管理模式和产品平台 CBB 建设
2. 产品平台战略及 CBB 规划
3. 技术(产品平台&CBB)开发流程管理
4. 技术开发质量控制
5. 知识库建设
6. 预研管理
7. 专家团队培养与资源池管理
8. 技术开发激励

---

## 四、 课程模式

1. 中文教学、面授
2. 分组互动
3. 实战体验
4. 课堂练习、互动式答疑

## 五、 受众对象

研发总经理/副总、技术总监/总工、研发职能部门主管、预研管理人员、研发骨干员工、QA、知识库管理人员等。

## 六、 时间安排

系统学习 2 天

## 七、 课程内容

### 一、 研发管理模式和产品平台 CBB 建设

- ◇ 研发风险案例
- ◇ 研发项目成功率
- ◇ 技术开发风险
- ◇ 研发管理模式概念
- ◇ 研发面临的挑战
- ◇ 研发体系框架介绍

### 二、 产品平台战略及 CBB 规划

- ◇ 产品平台的概念
- ◇ 产品平台在产品树中的位置
- ◇ 产品平台的重要性
- ◇ 产品平台战略类型
- ◇ 三种平台的关系
- ◇ 产品平台规划
- ◇ 技术平台规划
- ◇ 基于 CBB 的异步开发及重用
- ◇ 共用基础模块 (CBB)

---

◇ 技术的迁移

### 三、技术(产品平台&CBB)开发流程管理

- ◇ 市场需求管理
- ◇ 产品开发流程特点
- ◇ 一次把事情做好
- ◇ 异步开发
- ◇ 技术体系业务框架
- ◇ 技术开发流程 TPD
- ◇ TPD 各阶段任务
- ◇ IPD 各 TR 评审要点
- ◇ 技术开发流程与产品开发流程的区别

### 四、技术开发质量控制

- ◇ 技术开发质量风险识别
- ◇ 控制过程及方法：
  - 质量保证计划
  - 技术评审
  - DCP\TR 基本活动
  - 评审会议的组织 and 分层种类
  - 质量管理及数据分析
  - 流程控制
  - 质量审计
- ◇ PQA 运作机制
  - PQA 素质模型
  - PQA 成长路径、发展通道
  - PQA 主要工作
  - PQA 管理考核评价机制
- ◇ 于细节中求质量
- ◇ 持之以恒、持续改进

### 五、知识库建设

- 
- ◇ 知识库建设的难点
  - ◇ 知识库建设计划管理
  - ◇ 知识库的质量评估
  - ◇ 知识库建设的激励
  - ◇ 案例库、Checklist、规范、CBB
  - ◇ 知识库的更新

## 六、预研管理

- ◇ 技术开发风险(投入风险、贝尔实验室、预研种类)
- ◇ 技术预研
- ◇ 平台预研
- ◇ 产品预研
- ◇ 预研管理的难点
- ◇ 预研流程管理
- ◇ 预研成果管理
- ◇ 技术开发投入控制

## 七、资源部门建设

- ◇ 资源部门的职责定位
- ◇ 资源部门对产品开发的支持
- ◇ 资源部门在预研体系中的角色

## 八、专家团队培养与资源池管理

- ◇ 雷军：花 80%时间找人
- ◇ 专家缺乏症
- ◇ 资源池建设(规划专家、技术专家)
- ◇ 任职资格
- ◇ 专家的分层
- ◇ 专家使用
- ◇ 专家的发展路径

## 九、技术开发激励

- ◇ 研发人力资源管理的不同
- ◇ 技术开发 KPI 指标体系

- 
- ◇ 技术开发人员的激励
  - ◇ 技术开发人员的流动和职业发展路径