
研发成本管理

一、 课程背景

在国内普遍重视研发的情况下，产品规格功能和质量固然是产品研发的重点，但随着竞争的激烈，企业成本压力越来越大。由于国内产业升级，人工成本迅速上升，通过在生产、流通环节降成本难度越来越高。而产品的源头在研发，从研发环节降成本，已经逐步为越来越多的企业所重视。但是，由于研发管理本身的难度，大多数企业难以有效地进行研发成本管理。因此，越来越多的企业迫切需要有更系统全面的研发成本管理思想来指导研发实际工作！

我们结合近 20 年的研发管理经验，尤其是中高层管理经验，以及通过咨询和培训接触到的不少研发型企业的实际问题，归纳整理并深入研究，形成了《研发成本管理》课程，对当前企业研发成本管理实践有基于实战的指导意义。

二、 课程特点

累积讲师近 20 年国内知名企业、上市公司研发管理的实战经验，以及对国内多家知名企业进行研发管理培训/咨询的实施经验，总结出一套行之有效得到实际验证的研发成本管理的实战方法，具有非常强的实用性。

本课程结合业界知名公司的成功经验，围绕研发型企业的研发成本管理的理念、方法和流程，通过案例讲解和实例分析，讲述研发成本管理的具体实践经验和方法，帮助学员解决研发成本管理中常见的主要问题及困惑。

三、 课程收益

- 一、研发成本管理战略及组织文化
- 二、研发成本管理方法
- 三、研发成本管理流程
- 四、组织、制度、人力资源建设

四、 课程模式

1. 中文教学、面授

-
2. 分组互动
 3. 实战体验
 4. 课堂练习、互动式答疑

五、受众对象

研发总经理/副总、技术总监/总工、研发职能部门主管、产品经理/项目经理、研发骨干员工、QA等。

六、时间安排

系统学习2天（12小时）

七、课程内容

一、研发成本管理战略及组织文化

- 1、缺乏研发成本战略的典型表现
- 2、研发成本管理战略
- 3、成本管理文化培养

二、研发成本管理方法

- 1、目标成本法
- 2、价值分析VA/VE
- 3、质量成本管理
- 4、设计成本控制
- 5、实施成本控制
- 6、全生命周期成本管理
- 7、全流程成本管理
- 8、决策成本管理
- 9、归一化成本管理
- 10、客户细分低成本方案
- 11、软件成本管理
- 12、配套件降成本
- 13、避免独家供应商
- 14、降低维护成本

15、对外合作/外包

16、创新成本管理

17、风险成本管理

18、案例库建设和使用

19、专家库建设和使用

20、成本管理 QC 圈

三、研发成本管理流程

新产品成本优化管理流程

1、概念/计划阶段

2、开发验证阶段

3、发布阶段

4、生命周期管理阶段

成熟产品成本优化管理流程

1、概念/计划阶段

2、优化测试验证阶段

3、发布阶段

四、组织、制度、人力资源建设

1、组织

2、制度

3、基础数据积累和完善

4、人力资源建设