

# 《集团管控之道》

课程时间：1天

## 课程背景：

集团化是通往企业帝国路上的一个咽喉要道。集团化，必须研究一个根本的问题：集团化的运作特点是什么？如何进行集团管控体系的设计？如何运营集团管控体系？管控是企业经营哲学的组成部分：推行有序、效果直接、刚柔相济、进退自如。

## 课程对象：

集团公司董事长、总经理、副总等

## 授课风格：

讲授+互动+案例+实战

## 课程大纲：

### 第一部分：集团运作，集团的运作特点

- 1、集团四种管理模式
- 2、集团化运作趋势
- 3、集团及其发展规律
- 4、中国式集团化运作之路

### 第二部分：什么是管控？管控的运作特点

- 1、集团的优势与劣势
- 2、集团管理的难题
- 3、集团难以管好的原因
- 4、集团管控解决的问题
- 5、几种常见的管控类型

### 第三部分：如何系统、自觉的构筑集团管控体系

- 1、一般情况下母公司管住子公司的几种方法
- 2、新趋势下，如何构筑集团管控体系
- 3、集团管控体系构筑的一般步骤

### 第四部分：总部组织改造、子公司改造

- 1、改造母子公司
- 2、总部建设
- 3、子公司改造
- 4、母子公司之间工作配合方式改造

## **第五部分：集团管控体系设计**

- 1、建立多个子体系复合的管控体系
- 2、管理类管控子体系
- 3、业务类管控子体系
- 4、辅助类管控子体系
- 5、集团管控机制的设计

## **第六部分：集团管控体系运行**

- 1、对子公司的管控
- 2、对合资公司的管控
- 3、新并购公司的管控

## **第七部分：其他要点**

- 1、内部交易的设计与管理
- 2、合理避税
- 3、子公司产权运作
- 4、集团对上市公司管控