

《财务如何**迈向** CEO》课程简介

——全新财务理念，掌握财务转型最核心的成功之道

主讲：陈光老师

一、课程背景

何谓真正的好财务？何谓真正的优秀 CFO？

为什么财务需要彻底转型？为什么财务始终得不到企业的重视？工业 4.0 时代、大数据时代、2016 经济的寒冬下，财务又将往何处去……

在当今时代，随着互联网+的兴起，企业开始步入转型的大潮，过去，老板靠关系，业务靠订单，财务靠偷税的粗放式经营还能不能继续走下去？…
…

故本课程围绕“新型财务模式”的困境与企业现状，以全新经营理念为主要理论依据，为财务指出了全新的转型模式，让财务真正成为企业未来最有竞争力的 CEO 的候选人。

二、适用范围

各类现代组织（含企业、事业等）的财务总监、经理及主管。

三、课程大纲

用心听：

- 1、现在的企业是不是都是微利？
 - 2、改革开放前 30 年，企业经营模式是“老板靠关系，业务靠订单，财务靠偷漏税”；如今互联网+四个新常态下，企业经营模式发生了质的变化，而很多财务仍然没有看到或者看懂这个趋势。
 - 3、宜家家居成为中国“宠儿企业”的真正原因：先研发，后采购；还是“先采购，后研发”？为什么经营模式变了，财务受到企业的重视了？
 - 4、财务的真正隐忧是什么？税务风险？法律风险？工资却少得可怜。
 - 5、财务不受重视的关键是什么？
 - 6、如何让财务真正得到企业的重视，并有可能成为企业的 CEO？
- A、财务新趋势！（若干个案）
- 1、时代背景：四个新常态与财务的关系
 - 1) 2016——2020 年年是精英型企业的时代，同理，精英型财务的时代也将到来。
 - 2) 新三板对企业经营与财务模式的重新定位与思考
 - 3) 智能化时代、大数据时代对财务的新要求
 - 2、财务如何顺应时代变化
 - 1) 个案争鸣与思考：当前财务现象 ABC
 - 2) 财务价值观的新变化
 - 3) 个案争鸣：偷税给企业风险带来的思考
 - 4) 业财融合到底是炒作还是真正的行业趋势？
 - 5) 企业的未来是拼业务订单还是拼财务？

3、财务的明天在哪里？

B、财务如何让企业看到价值！（若干案例）

1、请思考：如何创新税务规划？

- 1) 国税、地税合并对企业财务的影响：会计岗位危险了！
- 2) 房地产、金融行业营改增对企业财务的影响：
- 3) 你会税务规划吗？财务不担责，还可得到企业重视的税务规划应该怎么做？案例分析：没有发票、超标的税前扣除项目，你如何为企业设计可实施与可落实的税务规划？
- 4) 新的税务风险分析：波司登的税务风险带给财务的思考：是放业务高管一马还是不放？业务为什么能抓住企业的税务漏洞？
- 5) 如何从战略角度为企业量身定做税务规划？

2、辩证：我是财务，所以我有财权，所以我不用讨好业务？

- 1) 请思考：财务如何真正树立权威？
- 2) 请观察：业务与财务渐行渐远之背后
- 3) 请注意：财务管理的本质到底是什么？新会计准则、税法伤害到财务的关键是什么？

3、财务的为人处事哲学

- 1) 财务为何会“逃避责任、偏安一隅”？
 - 2) 财务真的懂得生存之道吗？
 - 3) 结论：财务生活之理想与现实-----财务在企业老板眼里的价值
 - 4) 财务在企业中的全新定位：公关型财务、服务控制型财务
- #### 4、解构：财务的全新预算控制理念
- 1) 为何业务会“见利忘义”？
 - 2) 为何财务会“见异思迁”？
 - 3) 很多企业全面预算管理已经到了“死结”关口了！
 - 4) 结论：业财无法逃脱经营法则的制约：案例分析：为什么这家餐厅赔？
 - 5) 分析：从企业经营原理看经营绩效现象
- #### 5、财务如何带出一支优秀的全面型财务团队？

- 1) 传统财务团队理念与当下财务团队的代沟之争
- 2) 全面业财一体化财务团队的打造
- 3) 请思考：高绩效财务的背后是什么团队
- 4) 请思考：不同的团队有差异吗？
- 5) 何谓财务人？为何“做个好财务人”难？

6、财务如何做精巧型“内控”高手？

- 1) 内控鸡肋给财务的压力：
- 2) 优秀财务人内控精巧奥秘
- 3) 请思考：为何企业内控有这些毛病 ABC？
- 4) 请思考：为何现实中经常演绎着“业务小人得志，财务不得志”？
- 5) 管理信息系统下的内控如何与税务、预算、降本有机结合起来？

C、财务如何理性做账？

0、请思考：企业经营的“理性人”假设

- 1) 现代组织中的“对事不对人”，在中国企业行得通吗？
- 2) 财务象业务一样的理性吗？
- 3) 事实与理性，究竟是何关系呢？

-
- 1、请思考：财务到底如何理性做账？
 - 1) 个案：上市企业财务高超造假对比个案
 - 2) 现象：财务的“理”与企业经营的“性”的背离
 - 3) 财务如何帮助老板解决企业的困局？
 - 4) 企业上市前后，财务如何调好账？
 - 5) 如何做事，让老板真正认为财务有用？
 - 2、解构：企业之“性”的根源
 - 1) 企业是以股东利益最大化为前提
 - 2) 企业价值的塑造与惯性
 - 3) 财务如何在企业经营与股东最大化之间平衡好？
 - 4) 纠正：财商理论与企业经营的合一
 - 5) 企业怪象：“忠臣不得好死”的本质
 - 3、财务如何做好企业投资融资知识储备？
 - 1) 财务定位之新解：懂业务、懂法律、懂资本运营、懂沟通
 - 2) 财务如何为企业做好合理估值
 - 3) 财务如何全面执掌经营？
 - 4) 财务如何把握企业成功的机会与风险？
 - 5) 财务如何利用微信、微博等新形式与业务沟通？
 - 4、财务如何设计企业经营模式？
 - 1) 2016 年企业的经营新思维
 - 2) 个案：跨国公司与中国本土企业的全新经营解决方案
 - 3) 什么样的企业最能受资本市场追捧？
 - 4) 如何设计企业经营理念？
 - 5) 如何参与企业战略定位、经营定位？
 - 6) 案例分析：2016 年这类的企业最受市场欢迎！
 - 5、结论：财务要做复合型全方位人才，为成为 CEO 做全面准备！
 - D、财务如何向业务全面转型（若干案例）
 - 0、请思考：为何我们会这样说？
 - 1) 未来的竞争，在利润微薄下，就是财务的竞争！
 - 2) 财务如何向业务全面渗透？
 - 3) 财务思维的全面转型
 - 1、请思考：未来业务模式到底是什么样的？
 - 1) 税银联网对企业财税的影响
 - 2) 财务再不能做两套账，做精英型财务、有洞见的财务
 - 3) 财务对业务的全面接手：应收账款、现金管控、合同管控
 - 4) 企业现象：企业经营数据冲突的背后
 - 2、解构（1）：业财融合的关键控制点
 - 1) 机制设计
 - 2) 请思考：如何调动业务积极性
 - 3) 制度、流程再造
 - 3、解构（2）：财务对企业文化的影响
 - 1) 为何财务是企业文化的核心？
 - 2) 企业未来竞争的关键：财务核心领导模式
 - 3) 财务的关键变革：不守成，图创新

-
- 4) 财务成为企业经营引领者的必然性
 - 5) 理解传统 (1) : 经营的本质
 - 6) 理解传统 (2) : 经营创新对业务的冲击
 - 7) 学会财务平常心: 财务人生与企业财务文化的渗透
 - 4、中小企业财务转型的关键
 - 1) 小企业财务的危机意识
 - 2) 今后的企业竞争就是大企业吃小企业, 产业的整合
 - 3) 财务如何说明老板高度重视财务?
 - 4) 请思考: 财务凭什么成为企业的救世主?
 - 5) 案例分析: 华为的财务成功之道
 - 5、结论: 财务一定成为企业经营的关键!

四、授课方式

核心法则讲解、案例分析、规律总结、启发式、互动式教学

五、课程时间

1 天