
2016 年业财融合新趋势

主讲：陈光老师

一、学员收益

1. 树立正确的成本费用理念
2. 管理费用如何适度控制
3. 2015 年财务新变化：
4. 财务从记账式管理向全面业务型、资本运营型转化
5. 财务管理的新变化：全面服务型管控模式

二、适用范围

总裁/总经理、财务总监等企业高级管理人员

三、课程大纲

一、现代财务如何转型？

2015 年财务新变化：财务从记账式管理向全面业务型、资本运营型转化

财务管理的新变化：全面服务型管控模式

全面业务型、全面财务型企业管理模式对财务的要求

二、借助财务分析，支持业务发展：财务如何帮助业务做好经营分析

- 为什么公司看起来庞大，却利润很少？
 - 公司营业收入传递的财务信息：如何从较少的利润中挤出更多效率？
 - 公司经营效率如何体现？
- 1、资产负债分析：帮助业务减少应收账款、控制存货，加快资金周转。
 - 2、损益表分析：减少成本浪费，节流非业务费用、提高效益管理水平
 - 3、现金流量表分析：减少业务与财务磨擦，促进双方沟通。

三、支持业务全面成本控制思考：为什么销售贡献良好却面临亏损境地？

案例剖析：某个电子企业早期扭盈为亏的问题是什么？

1.树立正确的成本费用理念

2.成本结构的探讨

3.企业成本与利润的新关系

4.各职能部门如何降成本？

为什么办公经费、管理费用需要适度控制？

增值但必要成本、增值但非必要成本

非增值但必要成本、非增值非必要成本的整体控制

5、财务管理的新工具：

- 人工台账财务管理模式
- 量本利分析与保本点测算
- 从成本结构看经营风险
- 成本控制的四步执行法

6.人力成本如何有效控制

7.管理费用如何适度控制

8.非增值非必要费用控制方法

四、构建真正的预算绩效管控系统：财务如何转型预算管控？

预算管理

- 预算管理观念：全员成本控制下的预算
- 预算管理体系新变化：经营模式变了，财务也要变
- 预算编制、预算执行、预算控制、预算分析及绩效考核的变化

➤ 预算管理方法：

基期预算、增量预算

55、45、10 费用控制法则的应用

2.预算管理中的行为分析---难点与疑点化解

财务如何帮助业务做好销售预测？

财务如何帮助业务做好资金控制？

财务如何帮助业务做好业务转型？

五、财务如何帮助业务做好内部控制？

1.公司增长期的财务策略：

➤ 公司增长型公司财务特点

➤ 关于增长的正确观念

➤ 如何保持可持续增长

➤ 增长缓慢公司的财务措施

2.公司分支机构的控制

➤ 成本中心、收入中心、利润中心、投资中心

➤ 财务收支控制

3.如何建立有效的内控制度：内控新变化及财务如何应对。

4.内控制度的重要性

5.内部风险控制的十把利器

6.重要交易循环的内部控制

➤ “采购-付款”业务活动的内部财务控制

➤ “销售-收款”业务活动的内部财务控制

➤ “费用支出”业务活动的内部财务控制

六、财务帮助业务解决常见税务问题：

1. 销售环节中常见的税收筹划知识
2. 促销方式中哪种交税最少？
3. 如何减少人员的个人所得税？
4. 如何在工作中有效控制税收风险？
5. 行业常见税种分析
6. 税收筹划中的政策运用
7. 税收筹划案例分析

四、教学方式

核心法则讲解、案例分析、规律总结、工具演示，启发式、互动式教学

五、课程时间

1-2 天