

---

# 非财务经理的财务管理沙盘模拟课程介绍

## 引言

在模拟经营中学习财务，在财务中领悟经营和管理  
——通过沙盘学财务，告别枯燥难懂的财务课程！

## 课程背景

掌握和运用财务知识解决管理问题是一名优秀的管理者所必备的非常关键的能力。[非财务经理](#)只有在深入领会财务管理知识的基础上，才会更好地将[财务管理](#)与企业发展、战略决策、内部控制及自身管理工作相结合，学会从财务管理的角度全方面地考虑企业的运营，增强实际工作中与财务部门沟通的能力，实现企业的优化和可持续发展。

为解决非财务人员学习财务知识时抽象、不易理解、培训效果差的难题，特研发了针对非财务人员的财务管理沙盘模拟培训课程，通过沙盘模拟的方式学习财务管理知识，让学习财务变得轻松且易于掌握。本课程运用形象直观的沙盘教具，模拟一个完全竞争的市场环境，由学员分组构成多家企业，进行为期 2-3 天共计 4-5 年的经营活动。通过借助模拟企业的各项经营活动，讲师带领学员参与其中，通过研讨、讲授等方式学习相应的知识点，阐释晦涩难懂的财务术语、解读纷繁复杂的财务报表，形象演绎企业资源的筹集、分配、转化原则，探索企业价值产生的根源，尝试进行全面成本控制，强化现金流意识，提高资金运作效率，掌握企业财务语言，学习运用财务视角诊断企业存在的问题，并利用财务手段改进企业盈利水平。

## 课程目标

- 掌握利润表、资产负债表、现金流量表，理解三张报表所透露出来的企业经营信息；
- 掌握重要财务概念和财务指标，能够结合指标信息做出更理性的决策；
- 树立成本意识，有效地进行[成本控制](#)；
- 运用财务思维解读企业运作，并寻求提升经营绩效的方法；
- 促进各部门对财务部门的理解和消除沟通障碍；
- 树立“现金为王”的意识，了解现金流管理方法；
- 学习从财务角度分析管理问题，审视和重整自身工作；
- 认识和体验全面预算管理的重要性；
- 培养风险控制意识；
- 更详实地了解[财务管理](#)，意识到财务管理的重要性。

## 课程特色

“沙盘模拟”是此课程采取的独特培训方式，相对讲授式的非财课有以下优势：

沙盘上展示出现金流量、经营场地、固定设备、产品原料、客户应收帐款、银行贷款、供应商应付帐款、行政费用、市场推广费用、利息、税等企业运营指标。学员通过移动“筹码”和其它道具来表现企业运营，因为所有指标都由实物代表，所以学员能够清晰地观察到每一步决策对于企业整体财务状况的影响，可以直观、形象、易于理解地让学员学习财务知识，做到“在经营管理中学习财务，在财务中领悟经营管理”，将财务与实际的经营管理紧密结合，贴近实战。

---

## 课程形式

沙盘推演+角色扮演+情景模拟+小组讨论+软件分析工具+动态数据分析+点评讲解

## 课程对象

总经理、中高层管理人员、部门主管、业务骨干等非财务管理人员 24-42 人

## 培训时间

2 天-3 天

## 课程大纲

### 一、反映财务肌体健康的资产负债表

- 通过各期末盘点模拟企业的资产状况，亲手制作资产负债表，了解资产负债表的结构、项目、含义以及资产、负债、所有者权益的特点；
- 解剖典型模拟企业的资产负债表，学习通过资产负债表分析企业的资产结构。
- 案例:如何通过资产的会计特征发现管理问题。

### 二、反映创造盈利能力的利润表

- 学员通过填报模拟企业的期末利润报表，学习计算利润的方法和步骤、了解利润表的结构、解释利润表的含义；
- 通过研究利润表，认识各项收入、成本与费用构成；
- 联系每个模拟公司的经营结果，揭示企业利润的来源。
- 研讨：如何解决利润问题？

### 三、反映生存能力的现金流量表

- 分析模拟经营中的现金运用，理解现金的重要性，学习现金链管理；
- 制作现金流量表，熟悉现金流量表的结构，认识现金流量表的作用；
- 解读现金流量表，通过现金流量表洞悉企业生存状况；
- 以应收款过大导致现金链断裂为例，说明过渡赊销的危害；
- 通过对资金成本的分析，认识应收账款对利润的影响；
- 思考：现金和利润，哪个更重要？

### 四、运用财务指标分析进行业绩评估和经营改善

- 以鲜活的模拟公司各期财务报表为样本，学习通过财务报表进行杜邦分析，利用财务数据层层分解各项指标，诊断企业经营状况，分析影响企业绩效的环节，从而寻找改进企业经营绩效的关键点；
- 如何从净资产收益率 ROE、总资产周转率 ROA 看经营管理改善；
- 销售净利率、资产周转率、财务杠杆对经营绩效的影响以及提高路径；
- 演练：计算本组的 ROE 等指标。

### 五、企业的财务战略——战略管理的一部分

- 企业战略管理；
- 企业财务战略；
- 企业财务战略类型；
- 企业战略与财务战略的关系；
- 理解财务在战略中的作用。

### 六、全成本管理

- 产品的生产成本构成分析；

- 销售费用分析与理性决策；
- 对模拟企业现场产生的各项成本费用比率进行分析，剖析经营问题；
- 成本控制关键点分析；
- 讨论：如何降低成本？

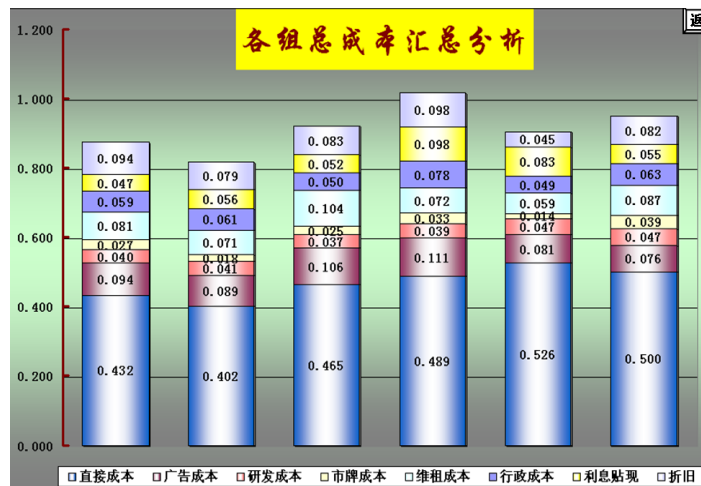
## 七、财务风险管控

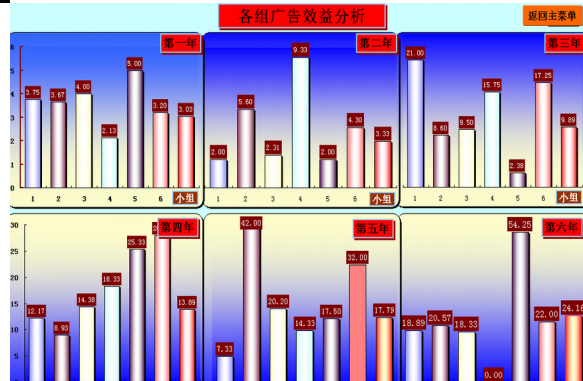
- 财务风险类型；
- 财务风险表现；
- 案例：财务风险对企业的重大影响；
- 合理运用负债经营，避免融资风险；
- 盈亏平衡分析与决策风险控制；
- 思考：经营中有哪些风险和自己的本职工作有关。

## 八、全面预算管理——预则立、不预则废

- 全面预算管理的作用；
- 全面预算的内容；
- 全面预算编制的步骤和方法；
- 关注企业的血液健康：现金流量预算；
- 演练：对模拟企业进行全面预算管理。

注：课网内容为三天内容，二天内容相应酌减。





日期	时间	内容
第一日 上午	08:15-08:30	签到
	08:30-08:35	开场：领导致辞/培训基本情况介绍等
	08:35-09:50	引言、沙盘模拟规则介绍、公司组建
	10:00-12:00	教学年企业业务模拟经营（讲师带领学员模拟操作一年沙盘）
	12:00-14:00	午餐
第一日 下午	14:00-14:30	讲师讲解财务报表并带领学员现场制作填报
	14:30-15:00	学员进行企业战略和财务战略规划
	15:00-17:00	学员进行模拟企业第一年业务经营
	17:00-17:30	讲师结合第一年经营进行点评分析和讲解，引导学员讨论
	17:30-	结束或晚餐（晚间交流）
第二日 上午	08:30-10:00	学员进行模拟企业第二年业务经营
	10:00-10:30	讲师结合第二年经营进行点评分析和讲解
	10:30-12:00	学员进行模拟企业第三年业务经营
	12:00-14:00	午餐
第二日 下午	14:00-14:30	讲师结合第三年经营进行点评分析和讲解
	14:30-16:00	学员进行模拟企业第四年业务经营
	16:00-16:30	讲师结合第四年经营进行点评分析和讲解
	16:30-17:00	各组交流讨论，参训心得和收获总结
	17:00	颁发优胜奖（如需则请贵单位自拟奖品）、结束

课程表

---

注：以上课程表为 2 天的课程表，一般 3 天课程模拟运营到第五年，2 天课程模拟运营到第三到四年，授课内容也酌情缩减。由于沙盘模拟课程时间进度具有不确定性，课程表时间安排为参考，具体进度根据实际情况调整。