
性格领导力沙漠掘金课程

【课程背景】

性格领导力沙漠掘金，即四维人格领导力沙漠掘金课程，是集合中国管理研究院沙盘研究所多位专家智慧开发的独家课程，该课程将四维人格测评解析与著名的《沙漠掘金》课程完美集合。四维人格测评解析源于美国领导特质分析系统PDP(Professional DynaMetric Programs)，是全球涵盖范围最广、精确度最高、简单、快速、有效的性格测评工具，为GE、IBM、惠普、波音、强生、飞利浦等众多知名跨国企业所采用，准确度高达96%；而《沙漠掘金》是从加拿大引进的国际经典的体验式培训课程。本课程是将二者的有机结合，将带给学员全新的体验和收获。

【课程简介】

课程的安排分为两个模块，前一模块的课程通过性格测评与解析，从性格发现个人天赋特质和了解他人，做到知己解彼，帮助管理人员有效的识别、培养以及适用人才。做到人尽其才，规避其个性及其他方面的局限，创造合适的机遇和支持，充分发挥下属的能力与潜力；同时，在帮助管理者了解自身天赋特质的基础上，扬长避短，通过有针对性地调整行为风格与决策思维，让自己的工作角色更游刃有余，从而提升领导力。课程后一模块的课程将学员引入特定的情境中，即将参训学员分组组成探险队去沙漠寻金，每支队伍所处的条件相同，都会得到相同的预备金，用于购买水、食物、指南针、帐篷等物资组成沙漠驼队，然后从大本营出发，深入沙漠深处的宝山挖掘黄金，途中需要穿越沙漠、村庄、绿洲或者王陵，同时面临晴天、高温、沙风暴等复杂天气的考验，有的驼队能够胜利归来，有的可能魂归沙漠，一切都在于各队的选择……通过沙漠掘金的沙盘推演方式，在游戏中使学员在不知不觉中去显现出问题，从而体验和领悟不同性格特质的人在团队合作中的特点、决策风格等，达到最优的培训效果。

【课程目标】

◆进行性格特质测试和解析，帮助了解自己和他人的人格、潜质与优缺点，做到知己知彼，知人善任，掌握提升领导力和打造完美团队的秘籍。

◆了解自己天赋特质和竞争优势，扬长避短，有针对性地调整未来领导工作中的行为风格和决策风格，使自己工作角色游刃有余。

◆在课程中通过沙漠掘金的沙盘推演方式，深入体验不同性格特质在不同情境下的决策风格和行为风格。

◆提升团队协作，群体决策能力，掌握科学决策方法。

◆在未知且具有风险的模拟环境中演练团队领导力、决策力、执行力、风险管理等能力，发现自身优势与不足，以便后期学习改进。

【课程对象】

政府和企事业单位各级管理人员。

【培训时间】

1天—2天

【课程形式】

问卷测评、小组讨论、角色扮演、沙盘模拟、视频研讨、点评讲解、引导技术（团队共创、ORID等）。

【课程大纲】

模块一 四维人格与领导力

一、领导力解码

- 1、什么是人格？人格即性格，四维人格源于美国 PDP、DISC。
- 2、思考：什么是领导力？解读领导力六维模型。
- 3、互动：为什么四维人格是提升领导力与团队管理的基础？

二、四维人格测评与研讨

- 1、工具：四维人格问卷测评。
- 2、分组讨论，团队共创。
 - 1)、把性格特征分为四个维度。
 - 2)、按测评结果分组。
 - 3) 团队共创：选出一种动物代表本组特点，总结本组共性的性格特质。
 - 4) 各组成果展示。

三、四维人格解析

- 1、每种性格的特点及优势。
- 2、行为风格特征的动态分析。
- 3、如何识人——不同人格特质的辨别方法。
- 4、思考：如何用人——不同人格特质的下属的领导方法。
- 5、互动:如何做一个好下属——应对不同人格特质上司的秘诀。
- 6、互动：四种性格特质如何在工作中调整自身以提升领导力。
- 7、视频案例研讨：各种特质的表现特点。

模块二 沙漠掘金项目体验

一、团队建设

- 1、讨论：如何打造高效团队？
- 2、根据完美团队打造方法进行分组并进行团队建设。

二、沙漠掘金项目体验

- 1、沙漠掘金项目背景及任务介绍。
- 2、群体决策：任务分析和决策。
- 3、沙盘推演，进行掘金之旅。
- 4、计算成绩，评分比较。

三、总结分析：

- 1、小组讨论：评估任务目标完成情况。
- 2、讲师点评分析
 - 1)、如何在未知环境下进行决策。
 - 2)、决策的步骤。
 - 3)、思考：本次任务的目标及问题的关键点。
- 3、小组研讨总结
 - 1)、列举不同性格特质学员在项目中的表现和展示的问题。
 - 2)、那些表现印象深刻？
 - 3)、通过项目有哪些关于四维人格的启发？
 - 4)、今后将如何运用四维人格提升领导力？



【课程表】

日期	时间	内容
第一日 上午	08:15-08:30	签到
	08:30-08:40	导言、破冰游戏
	08:40-09:10	对学员进行性格测评
	09:10-9:30	按性格特质测试结果分组进行团队共创，总结各型特质特点
	09:30-09:40	讲师综述各类性格特点
	09:40-09:50	茶歇
	09:50-10:50	讲师对第一个维度的性格特质进行解析并探寻领导力提升之道
	10:50-11:00	茶歇
	11:00-12:00	讲师对第二个维度的性格特质进行解析并探寻领导力提升之道
第一日 下午	14:00-14:50	讲师对第三个维度的性格特质进行解析并探寻领导力提升之道
	14:50-15:00	茶歇
	15:00-15:50	讲师对第四个维度的性格特质进行解析并探寻领导力提升之道
	15:50-16:00	茶歇
	16:00-17:00	四维人格的对比分析
	17:00-	结束或晚餐（晚间交流）
第二日	08:30-09:00	分组组建掘金探险队
	09:00-09:20	沙漠掘金背景、任务及规则介绍

上午	09:20-09:30	茶歇
	09:30-10:20	各掘金队伍进行决策和规划
	10:20-10:30	茶歇
	10:30-12:00	各探险队模拟进入沙漠地区，进行掘金之旅
第二日 下午	14:00-14:50	互动游戏、公布各队成绩、讲师点评分析
	14:50-15:00	茶歇
	15:00-16:00	各队进行案例研讨、总结分析
	16:00-16:45	讲师总结点评
	16:45	颁发优胜奖（如需则请各单位自拟奖品）

注：课程表为2天版，1天课程将酌情缩减内容。