
企业家精神

课程纲要

【课程背景】

改革开放至今，超过 20%的企业家，经常陷入严重的精神困境，数千位企业家自杀，还有更多的企业家被判刑（包括死刑）。这些企业家自杀或者犯罪，与能力无关，而是企业家精神出了问题。

官商勾结、习惯性违法、不诚信、丧失良知、没有底线、没有工匠精神、缺乏社会责任感、赌徒一样地冒险、合伙人内耗、在得意的时候忘乎所以……残缺的企业家精神，不仅伤害了企业家本人，还严重地破坏了商业生态。

【课程收益】

本课程主要帮助企业家培养健康的心理状态、正确的价值观念和科学的思维方式。

【授课对象】

民营企业的创始人、联合创始人、未来接班人，国有企业的高层管理人员

【课程标准时长】

两天

【课程大纲】

1. 企业家政商关系的生死劫

很多企业家的失败、失落或者失足，都是因为不能妥善地处理政商关系。具体来说，要么是和政府关系搞得很僵，不善于妥协，不知道企业家是妥协的产物，结果被动“挨打”；要么走得太近，过分迷恋权力和“红顶商人”。

2. 宏观经济形势预测

企业家的最重要的能力之一，就是要能够预测或者判断宏观经济形势，看得越精准越好，看得越远越好，看得越具体越好。但是，有的企业家缺乏对宏

观经济形势的分析、预测和适应能力，缺乏与时俱进的能力，缺乏掌控全局的意识、眼光和能力。

3 . 企业家犯罪和法律困境

市场经济同时也是法治经济。一些企业家为攫取巨额利润，无视市场规则，漠视法律规范，心存侥幸心理，不惜铤而走险，最终锒铛入狱。

4 . 企业家的精神困境

一个人一旦选择了以企业家为职业，便意味着他的一生将从此与压力、竞争、劳累、焦虑结伴而行，再也不得轻松……最后，在精神方面，企业家要历经成长的阵痛和长期的孤独，最终陷入精神困境甚至走向绝路。

5 . 诚信经营

没有哪一家著名企业不是把诚信融入到企业文化中，因为诚信是企业的生命线、是一种资产、是企业品牌建设的关键、是企业必须遵循的社会公德。改革开放 30 多年，很多企业家，都缺乏契约精神和信托责任，并最终留下道德“原罪”。

6 . 企业家的担当

企业家的担当包括企业使命和社会责任。其中，企业使命包括为员工谋求福利，为客户创造价值，为股东赚取利润。除了企业使命和社会责任，对于家族企业的掌门人来说，还需要为了家族的荣誉和代代兴旺。

7 . 冒险精神

对于企业和企业家来说，不敢冒险才是最大的风险。然而，在战略转型和产业升级的时候，在小企业做大的过程中，很多企业家经常盲目冒险，过分地追求发展的速度和规模。他们在速度方面没有节制地“大跃进”，在规模方面“盲目多元化”，并最终导致“战略大败局”。

8 . 创新精神

对于中国的民营企业来说，因为没有国有企业垄断的资源，因此，只能通过创新来制造稀缺资源。对于民营企业来说，不创新就是死路一条。因此，我们企业家应该真正理解，创新的动力，来源于企业家肩负的使命。

9 . 合伙人的七大困境

企业家与生俱来就存在着矛盾：一方面有强烈的个人精神，一方面又有强

烈的合作意识。个人精神和合作意识一直“坚强地”存在于企业家的内心，企业家则是个人精神和合作意识的矛盾统一体。绝大多数企业都会存在合伙人，但是，很多企业家陷入合伙人困境。那么，到底在哪些方面出现了问题？

10 . 企业家的梦想与坚持

分析每一位企业家的创业动机，他们都有一个梦想，或大或小，或远或近，或明或暗。但是，趟过创业路上的艰难困苦，还有多少人能够一如既往地坚守内心深处的那份童真？同时，又有谁？能够像李嘉诚那样“创造自我，追求无我”并最终屹立于人生巅峰而不倒？