

稻盛经营哲学

“大家”评价

根据我七八十年来的观察，既是企业家又是哲学家，一身而二任的人，简直凤毛麟角，有之自稻盛和夫先生始。-----季羨林

稻盛和夫先生几十年如一日的精进，做到了全球第一，我们只有追随的份。我们华为拥有全球一流的数学家，但他们却拥有全球一流的化学家和物理学家！

-----任正非

大纲提要：

明道篇：“经营之圣”及其成功基因

- 1、 视频介绍《稻盛和夫》
- 2、 “经营之圣”的成功基因：稻盛和夫的“五匹马”与“五个身份”
- 3、 必须借鉴稻盛和夫的风格
- 4、 从管理走向经营的稻盛和夫

是什么：稻盛哲学究竟是什么

- 1、 什么是稻盛哲学？
- 2、 稻盛哲学是奋斗精神
- 3、 稻盛哲学是创新经营
- 4、 稻盛哲学是经营文化
- 5、 稻盛哲学的三个原点及其哲学体系
- 6、 什么是稻盛和夫的“四书五经”？

为什么：为什么要学习稻盛哲学

一、调三观

- 1、 调三观的九个观点
- 2、 调思维的十九个观点
- 3、 调热情的六个观点
- 4、 调能力的四个观点
- 5、 调自我的四个观点

二、补经营短板

- 1、补经营的六个短板
- 2、传奇的经营

有什么：稻盛哲学里面学什么

一、有成功的基因：奋斗

- 1、生命的实相
- 2、人生成功方程式
- 3、干掉 95%的人的工作观

二、有管理的套路：招法

- 1、团队、干部、目标、用人等独到方法
- 2、职业化成长
- 3、管理技术

三、有经营套路：手法

- 1、什么是真正的经营
- 2、客户化经营的四个境界
- 3、稻盛和夫独特的经营手法八条
- 4、稻盛和夫经营十二条

四、有驱动团队的密码：领导力

- 1、稻盛和夫绝妙的“领导”定义
- 2、“有言实行”与“第一员工”
- 3、稻盛和夫领导力的几个层次

怎么用：稻盛哲学的关键应用

- 一、经营结果的保障：奋斗精神
- 二、持续成长的保障：经营文化
- 三、打造经营文化的三个方向与四个维度
- 四、他山之石：经营文化创新案例分享

提高心性 拓展经营

稻盛哲学终将风靡世界