

“**中国**具备在不久的将来成为全球经济大国的潜能，中国的企业今后也将取得巨大的飞跃，如果缺乏像“阿米巴经营”这样精细的经营管理体系，企业将很难持续发展。”

——稻盛和夫（2015年4月-上海-中欧商学院企业家论

坛)

## 《人人成为经营者》

--阿米巴模式：企业竞争性成长的终极选择

本实战课程帮助您：建模式就是建体系——七大落地体系

第一	学会设计自主经营体（内部创业小微公司设计）
第二	学会使用经营会计核算（经营体使用收支算账）
第三	日常运营+ 每日经营（各种跟踪、监督的机制）
第四	重新设置激励办法（有利润，共分享，有成就）
第五	内部创业与经营思维训练（独立自主自负盈亏）
第六	小老板们如何带领成员赚钱（领导力持续培养）
第七	用奋斗精神保证效益的持续（奋斗文化的打造）

**学习模式：**

**实战组合：原理学习 + 案例剖析 + 实操练习 + 路演（现场抽取企业，设计其阿米巴）**

**课程时间：**

➤ 2天（抽屉式课程组合）

**学 员：**

➤ 董事长、总经理、董事、股东

**课程目标：**

## 四大目标

- **学到**：经营之圣成功密码和经营哲学、阿米巴经营定义、原理、原则、落地实操步骤、会计核算全学到；
- **学会**：阿米巴经营的“分、算、奖”三大核心通过课程学习完全学透吃透；
- **学全**：阿米巴经营七大落地步骤，每一步结合企业实际怎么设计全部掌握；
- **结合**：从思想，到实操；从技能，到思维；从问题，到方法；从被动到积极！

## ➤ 详细大纲：

### ➤ 《阿米巴经营基因工程》主要内容

#### 第一天

**导言**：阿米巴经营能解决的问题：

#### 第一部分：理念破解阿米巴

##### 一、看天

- a) 时代需要：升级转型的需要
- b) 经营需要：企业和企业家的艰难
- c) 员工需要：工作者应该是经营者
- d) 利润需要：利润才是企业真正过日子

##### 二、顺势

2-1、日航应用阿米巴经营逆势反转（案例分享）

2-2、中国企业成功应用阿米巴经营案例

韩都衣舍（服装互联网）、金汇联科技（工程类）、诺贝特化工（工厂）、天保集团（钢铁贸易）、百果园实业（连锁快消）

##### 三、解构

3.1、阿米巴经营的“六从”：

- 1 员工从观众到主角
- 2 工作从交付到交易
- 3 状态从分配到共享
- 4 单据从数字到金额
- 5 模式从管理到经营
- 6 从集权到量化分权

3.2、破解阿米巴经营的迷雾

- 2 阿米巴经营的结构与组成
- 3 阿米巴经营的十态
- ③ 阿米巴经营的目的

## 第二部分：实操详解阿米巴

### 一、以术载道：阿米巴经营实操

作业准备：阿米巴的“三盘”、“三定”

三盘：盘组织、盘文化、盘资产

三定：定实施计划、定组织归口、定收入模式

🔥**实战演练**：企业阿米巴实施计划设计

### 1、自主经营系统（重点讲）

【落地方法】从事业型 SBU/SDU 到阿米巴组织划分（某公司案例实操）

【落地方法】寻找企业利润区间（红木家具、食品、服务类公司等案例实操）

【落地方法】从阿米巴单元到小组制（光影设计与至诚贸易的小组制）

【落地方法】阿米巴的经营授权（韩都衣舍阿米巴小组的经营授权）

🔥**实战演练**：某快消品公司阿米巴自主经营体演练

🔥**实战演练**：本企业阿米巴经营思维现场方案演练

## 第二天

### 2、利润提升系统（重点讲）

#### 2-1、用“经营会计”，让经营简单化、易用化

【落地工具】区别于财务会计和管理会计的“经营会计”

【落地方法】经营会计详解与结构

【落地工具】制造企业《经营会计报表》的功用

【落地工具】制造企业《经营会计报表》解决管理难题

🔥**实战演练**：某企业《经营会计 P/L 表》实战演练

#### 2-2、阿米巴经营的体制—经营会计核算体系

【落地工具】《单位时间附加值表》的构造

【落地方法】“单位时间附加值”的应用

【落地工具】核算的三大要素详解

🔥**实战演练**：本公司阿米巴经营核算现场演练

#### 2-3、阿米巴经营的执行—内部交易与费用体系

【落地工具】内部交易 4 大方法

【落地方法】如何进行内部交易（内部市场化）的方法

【落地工具】内部交易规则、费用分摊规则

【落地工具】内部交易模型

🔥**实战演练**：某轴承公司内部交易定价演练

本公司关键工序内部定价演练

### 3、运营分析系统

### 3-1、阿米巴经营的循环—目标与计划体系

【落地工具】稻盛和夫的京瓷集团《目标与计划体系》图解

【落地方法】从“单位时间附加值”如何倒推“目标与计划体系”

### 3-2、阿米巴经营的改善—PDCA 与 TCD

【落地工具】TOD 工具

【落地方法】如何做好阿米巴组织的 PDCA

阿米巴组织 TCD 改善的五大方法

从精益生产角度对比阿米巴经营改善的异同

### 3-3、阿米巴经营的运营—日常运营体系

【落地工具】“月度业绩质询会”、“空巴”等四大会议体系的结合性应用

【落地工具】稻盛和夫的京瓷集团《预实对照表》图解

【落地方法】日常阿米巴组织如何进行运营改善

## 4、激励发展系统

【落地工具】“米票制”的设计应用

【落地方法】“物质+精神”的阿米巴两大激励方法

幸福企业联盟的员工激励“八大体系”借鉴

【落地工具】“二元制 HR”的授权激励模板

【落地工具】股权与薪酬激励的结合

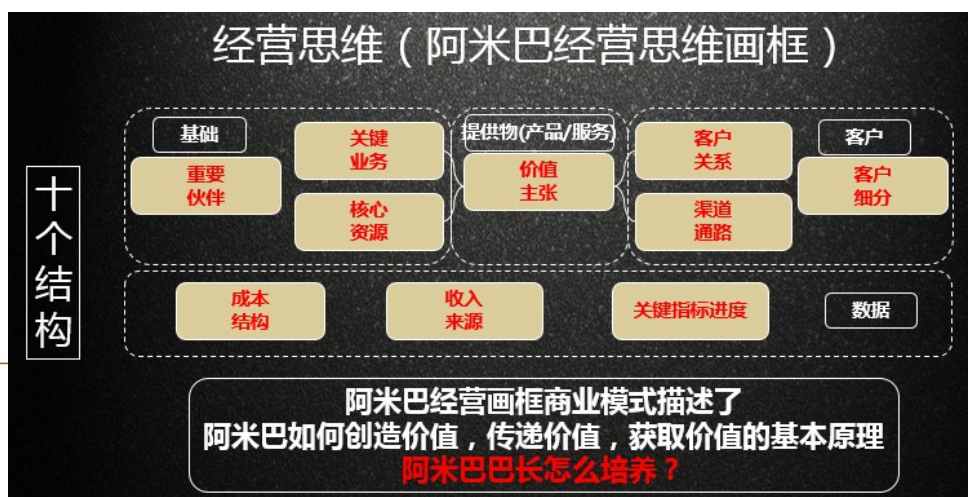
实战演练：企业阿米巴组织激励草案现场设计

## 5、自主创业系统

### 5-1、自主创业思维

### 5-2、全面的经营思维—阿米巴经营思维画框

【落地工具】十大结构图解



【落地工具】 十个结构详解

## 6、巴长成长系统

【落地工具】 “结果”三要素

【落地方法】 5A 执行力训练法

【落地工具】 “巴长领导力”模型

【落地工具】 巴长领导力训练法

巴长选拔、使用、配置的“五格法”

第三天

## 7、经营哲学系统（经营文化创新+奋斗精神）

【落地工具】 《京瓷哲学》手册、《中兴哲学》手册参考

【落地工具】 阿米巴小组织“秋山木工”的《匠人精神》30 条

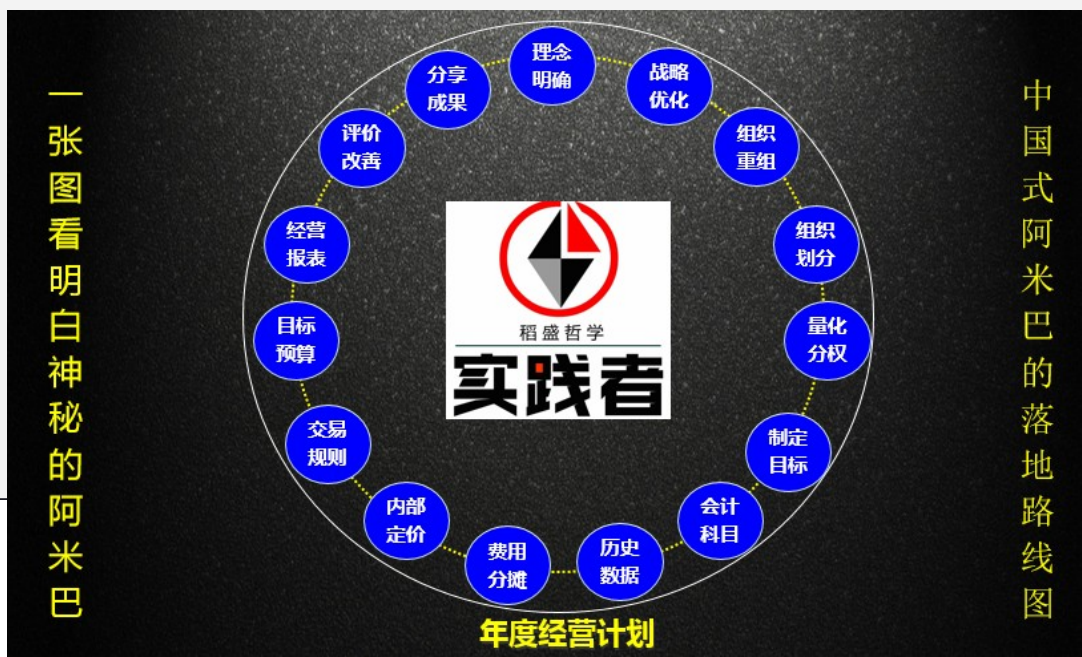
【落地方法】 “天地人和”经营文化构建法

经营文化创新“勾兑法”

### 第三部分：阿米巴经营的中国式落地系统

#### 一、阿米巴经营中国化落地步骤

落地步骤图解：



## 二、中国阿米巴经营落地三阶段

走进去 + 走出来 + 做自己

## 三、中国阿米巴经营落地方法

【落地方法】 道术的顺序

## 四、企业阿米巴经营方案完成

【落地工具】 《企业阿米巴经营手册》草案完成

《经营文化手册》大纲完成

特别说明：

第一天晚：实战演练

第二天晚：以体验空巴模式，来进行阿米巴经营的交流答疑

第三天结束：合影、评选最佳公司和阿米巴方案