

领导者最有价值的工具课，即学即用

四型性格与企业管理应用

——主讲：刘晨波

《诗经》曰：得人者兴，失人者崩。得人失人之间，正是事业成败的关键所在。古往今来，所有成大事的人，无不千方百计以得人才。荀子云：主道知人，臣道知事。知人知事之别，道出了领导和管理的差异。当代领袖毛泽东说过：“领导的主要工作是出主意，用干部。”离开了对人的深刻认识，谈领导力、执行力都是空的。

该课程运用的是 SCMP 四型性格解析系统，该系统理论严谨，描述精确，易于掌握，便于应用。被业界誉为知人识己的“读心术”、人际沟通的“金刚经”、销售促成的“撒手锏”。

本课程旨在帮助你对人性、自我、对人的性格有彻底的了解，唤醒自我认知、自我省察意识，扬长避短。能迅速掌握“识人之智、留人之法、用人之术”的真谛，使你练就一双慧眼，知人善任。拥有成就大事的能力，赢得心悦诚服的追随者，共同成就人生的宏图伟业！

■课程收益

- ★能全面地了解人性的优势和弱点，心怀感恩豁达处世。
- ★深刻认识自己，准确定位自己，在工作、生活中扬长避短。
- ★慧眼识人，知人善任。把最合适的人用在最恰当的位子。
- ★洞悉身边每个人的性格，掌握最佳沟通模式。
- ★准确把握下属的优势弱点，采取最有效的授权方式。
- ★精准把握选人的重点和育人的方向。
- ★促进自身修为，扩大影响力，赢得心悦诚服的追随者。
- ★改善夫妻、亲子关系，促进家庭和睦。
- ★从性格入手，掌握系统的个性化管理工具。
- ★帮助您打造互补型完美团队。

■课程大纲：

一、开篇导语：

1. 学习的目的和态度
2. 学习的目的——改变
3. 改变的内在障碍——心理舒适空间
4. 改变的外在障碍——缺乏危机意识
5. 改变从自己开始
6. 信念——行为——结果

二、认识你自己

- 1.人的本性——天使与魔鬼共舞
- 2.人性中的本我、自我和超我
- 3.人的个性——天下没有两片相同的树叶
- 4.认识人性，超越个性，你将无所不能

三、性格学说概要

- 1.性格的根本——神经反应类型
- 2.性格的深层——气质
- 3.SCMP 四型性格学说的诞研究与应用
- 4.性格的六大忠告

四、性格特征与描述：

- 1.S 活泼型性格：外向——多言——乐观
- 2.M 完美型性格：内向——思考——悲观
- 3.C 力量型性格：外向——行动——积极
- 4.P 和平型性格：内向——旁观——消极
- 5.活泼型性格的特征、优缺点及价值取向
- 6.完美型性格的特征、优缺点及价值取向
- 7.力量型性格的特征、优缺点及价值取向
- 8.和平型性格的特征、优缺点及价值取向

五、企业管理应用

(一)、不同性格管理者的自我完善

1. 活泼型的管理者如何修身养性
2. 完美型的管理者如何修身养性
3. 力量型的管理者如何修身养性
4. 和平型的管理者如何修身养性

(二)、怎样管理不同性格的员工

1 . 怎样管理活泼型性格的人

2 . 怎样管理完美型性格的人

3 . 怎样管理力量型性格的人

4.怎样管理和平型性格的人

➤ 课程回顾与总结