

这个投资能赚钱吗？

——老板财务决策能力提升系统训练

课程背景：

作为企业的决策者,要想带领企业在日益复杂的市场竞争中破浪前行,需要更加开阔的视野和更全面的管理技能。而战略财务管理的思维与方法在当今现代化企业管理中如鱼得水,其价值日益彰显,并为众多成功企业所证实。如何将财务管理的创新思维融合到公司的战略、管理和执行的每个环节,将是每个企业的决策者都需要思考的问题。

本课程通过大量的案例分析与实例演练,为决策者展示一个系统、科学的财务管理体系。并结合案例分析更直观、更生动、更易接受地帮助管理者了解战略财务规划与管理的思维模式和方法。通过有效的财务规划与管理,有效规避风险,提高企业运营的安全性与效益性。

课程收益：

- 从公司战略角度,认识财务规划与管理对运营管理的重要作用
- 从财务管理角度透视企业整体运营,建立公司战略管理模式
- 了解战略目标确定的步骤、目标分解的方法及程序
- 对三大财务报表的解读与分析,透过数据看管理
- 运用预算等财务管理工具,合理规划营运资金
- 建立清晰的成本控制意识,掌握成本控制方法
- 掌握企业战略决策中的税务管理与筹划方法
- 利用财务资讯寻求改善企业绩效的有效途径与方法

课程时间：2天,6小时/天

课程对象：CEO、其他高管

课程方式：讲师讲授+案例分析+角色扮演+情景模拟+实操演练

课程大纲

导引：决策者财务管理学习必要性

一、中国经济转型与精细化管理的必然性

1. 中国经济粗放式发展的转型
2. 中国企业家由粗放管理到科学决策的过程

案例分析：龙蟒佰利股份有限公司的并购决策

二、学员从财务视角做决策了吗？

互动讨论：企业决策中对财务工具的应用讨论

第一讲：对战略财务规划与管理的重新认识

一、财务规划与管理的知识导入

1. 决策者必备的财务基础知识
2. 决策者必备的财务创新思维
3. 战略财务规划什么？战略财务管理什么？

二、企业战略与财务规划管理的关系

1. 从企业战略实施的角度理解财务规划与管理
2. 企业战略对财务规划与管理的影响
3. 如何建立适合企业战略的财务管理体系

三、战略财务规划管理的主要作用与价值

1. 战略财务规划与管理在企业管理中的作用
2. 如何通过战略财务规划管理提升企业价值

第二讲：战略目标的确定与全面预算管理

一、战略目标的确定及分解

1. 战略目标的确定及确定的依据
2. 战略目标的确定对运营管理的重要作用
3. 年度经营目标的确定及目标的分解

二、全面预算管理体系的建立

1. 全面预算管理概述

- 1) 什么是预算？预算主要算什么？
 - 2) 什么是预算管理？预算管理管什么？
 - 3) 什么是全面预算管理？
2. 如何建立适合企业自身的预算管理体系？

3. 全面预算编制的流程、方法及主要内容

- 1) 全面预算编制的流程和逻辑
- 2) 全面预算管理的方法
- 3) 销售、生产、采购、研发、管理、资金等关键预算的编制方法

三、如何让全面预算得到有效的实施

1. 全面预算实施中的流程、制度和执行方法
2. 全面预算实施中常见行为的剖析
3. 全面预算执行过程中的监控体系
4. 全面预算的调整原则及程序
5. 全面预算差异分析及绩效考核

第三讲：读懂财务报表数据，掌握数据背后逻辑

一、财务报表数据分析与风险识别方法

1. 财务报表数据为我们提供了哪些信息
2. 三张财务报表数据之间的关系
3. 管理报表指标的表达与风险识别方法

二、三张报表数据的分析与风险识别

1. 如何从管理者的角度分析资产负债表？

- 1) 总额观察——找方向
- 2) 具体项目浏览——找原因
- 3) 透视财务状况——看本质

2. 如何从管理者的角度分析利润表？

- 1) 如何检查经营成果
- 2) 如何透视经营成果，对利润表进行指标分析
- 3) 人为因素对利润表的影响

3. 如何从管理者的角度分析现金流量表？

- 1) 现金流量表中主要项目的理解
- 2) 如何通过现金流量表透视企业的经营活动
4. 如何从管理者的角度识别三张报表中的风险？

三、如何通过财务报表数据透视企业经营

1. 财务报表数据分析的核心思路

- 1) 一个起点：销售收入
- 2) 两大结果：风险和收益的平衡
- 3) 三大运作：利润、周转、资本

2. 如何总体评价企业财务状况

- 1) 对企业盈利能力、营运能力、财务安全、发展能力评价的方法
- 2) 杜邦分析法：赚钱的方式

第四讲：基于战略目标的成本管理与控制

一、如何从管理角度认识成本

1. 会计角度成本报表的表达
2. 从管理角度认识成本的表达
3. 懂得成本才能控制成本
4. 对成本管理与控制的重新认识

二、谁对成本的管理和控制负责

1. 企业成本范围的界定
2. 成本管理管什么、控什么
3. 本—量—利分析
4. 谁对成本的管理和控制负责

三、如何有效的进行成本控制

1. 成本控制的原理和要点
2. 实施成本控制的思路和方法解析
3. 成本控制成功的关键因素

第五讲：最新税收法规政策解读及税务筹划

一、“金税三期”企业税务管理与筹划面临的新局势

1. “金税三期”大数据评估威力要引起重视
2. “金税三期”会给企业税务管理带来哪些影响
3. 国家税务总局对企业征税管理的新理念及新方法

二、最新税收法规政策解读及分析

1. 什么是税？税是怎样产生的？
2. 最新税法及法规政策的解读
3. 最新税收政策变化会给企业带来哪些发展机遇
4. 最新税收政策变化会给企业带来哪些严峻挑战

三、纳税筹划的整体思路及动力机制

1. 纳税筹划的整体思路及本质
2. 企业纳税筹划的动力机制
3. 增值税政策变化的应对策略及筹划方案
4. 企业所得税政策变化的税收筹划方案
5. 个人所得税政策变化的税收筹划方案

课程总结与回顾

1. 课程主要内容总结与回顾
2. 答疑解惑