

# 供应链的多种金融模式的设计与应用

## 课程背景：

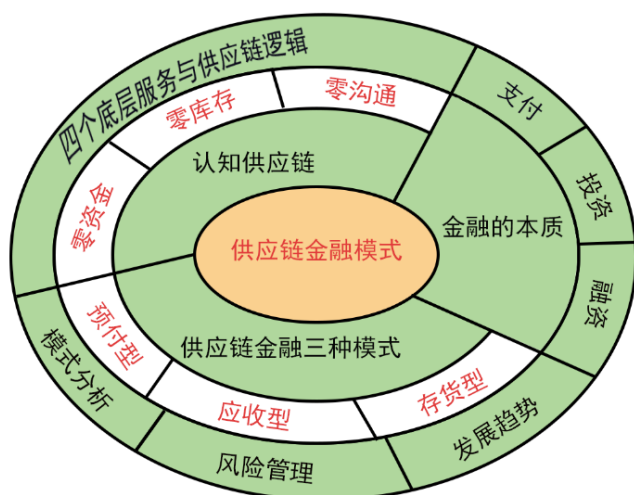
产业链的融合趋势，金融作为最高形式的竞争，对企业的生存和发展举足轻重，作为供应链的核心模块，供应链金融是资金流设计规划的重要部分，现代企业，不能清楚的了解本身企业的供应链金融应该如何设计规划，将在未来的竞争中，失去先机。

本课程将通过经典的供应链模式分析，帮助企业找到自身所处的位置和环节，找对突破的方向，也让企业在利用供应链金融的时候，能够稳健并且有效的规避风险，实现跨越式发展。同时，让学员在学习的过程中，清楚流程风控的重要性，也清楚产品设计过程中需要关注的重点。

## 课程收益：

- 掌握供应链金融的三种模式
- 掌握底层服务对风控的意义
- 利用供应链体系的底层服务设计供应链金融模式
- 供应链金融的风控体系建设

## 课程模型：



**课程时间：**2天，6小时/天

**课程对象：**企业总经理、供应链总监、物流负责人、财务部门、风控部门、采购/生产/销售部门负责人等

**课程方式：**讲演结合、全程互动、案例解析、头脑风暴

## 课程大纲

### 第一讲：认知供应链金融

**案例导入：**某企业销售额达到数亿，有很好的利润空间，但却面临倒闭危机

**案例导入：**联想的库存与缺货管理

#### 一、供应链金融核心本质

1. 底层服务
2. 风险控制

#### 二、供应链金融两个重要战略

1. 高周转率
2. 低资金占用

### 三、供应链金融三种模式

1. 应收型供应链
2. 预付型供应链
3. 存货型供应链

### 四、供应链金融与普通银行金融的区分

1. 风控主体不同
2. 授信模型不同

### 五、供应链经典三个零模型

#### 1. 供应链三个零模型

- 1) 零库存
  - 2) 零资金
  - 3) 零沟通
2. 企业处于三个零模型阶段

互动：呈现你家的供应链

### 六、供应链金融的发展趋势

1. 数字供应链趋势明显
2. 融入互联网金融
3. 多层次监管及自律体系监管成型
4. 金融科技深度影响供应链金融行业布局
5. 供应链金融跨界化渗入供应链体系
6. 大数据与平台型供应链金融平台

案例：区块链技术应用下的供应链金融

## 第二讲：供应链的底层服务

### 一、商流的底层服务

商流的底层服务：交易

### 二、资金流的底层服务

1. 投资
2. 融资
3. 记账

### 三、物流的底层服务

1. 仓储
2. 运输
3. 装卸
4. 搬运
5. 流通加工
6. 包装
7. 库存管理

### 四、信息流的底层服务

1. 沟通
2. 记录
3. 数据分析与决策
4. 风险控制

## 第三讲：供应链底层服务与供应链金融的关系管理

### 一、商流的底层服务与供应链金融模式设计的关系

1. 商流的逻辑图
2. 商流与供应链金融模式设计
3. 商流对供应链金融模式设计的意义

案例：阿里巴巴的供应链金融模式体系

互动：找出自身企业在商流中的供应链金融模式

## 二、资金流的底层服务与供应链金融模式设计的关系

1. 资金流与供应链金融的模式设计
2. 资金流对供应链金融模式设计的意义

案例：供应链企业的业务模型

互动：通过供应链企业的业务模型找到本企业的供应链金融定位

## 三、物流的底层服务与供应链金融模型设计的关系

1. 物流与供应链金融模式设计
2. 物流对供应链金融模式设计的意义

案例：格力东莞 DC 供应链模式设计

## 四、信息流的底层服务与供应链金融模型设计的关系

1. 信息流与供应链金融模式设计
2. 信息流对供应链金融模式设计的意义

案例：创捷供应链的数字化平台

## 第四讲：供应链金融的三种模式设计及应用

### 一、供应链金融三种模式的设计

#### 1. 三种模式的核心设计

- 1) 应收型供应链设计

案例：IBM 的供应链金融运作模式解析

- 2) 预付型供应链设计

案例：阿里巴巴的供应链金融模式解析

- 3) 存货型供应链设计

案例：沃尔玛供应链优化方案介绍

#### 2. 三种模式的设计依据

思考：企业那种情况适合开展供应链金融业务

思考：供应链金融适合所有企业吗？

### 二、供应链金融模式在企业中的应用

1. 常见的供应链金融模式

2. 采购执行的经典模型解析

案例：年富供应链控制手机面板的经典案例

3. 销售执行的经典模型解析

案例：沃尔玛的销售渠道经典供应链案例

4. 仓单质押的经典模型解析

案例：格力空调渠道商融资案例

思考：你的企业可以利用哪种供应链模式快速发展？

思考：这些案例带给你的最大启发是什么？

## 第五讲：供应链金融模式风险识别与管理

### 一、供应链金融模式的风险

1. 核心企业信用风险
2. 上下游企业信用风险

3. 贸易背景真实性风险
4. 物流监管方风险
5. 抵押质押资产风险
6. 体系化管理风险

**案例：乐视电视**

## **二、供应链金融模式的风险识别**

1. 应收账款融资模式风险识别
2. 预付账款融资模式风险识别
3. 动产质押融资模式风险识别
4. 风险识别模型

**案例：飞马国际的煤炭供应链**

## **三、风险控制原则及手段**

1. 业务闭合化
2. 交易信息化
3. 收入自偿化
4. 风险结构化
5. 声誉资产化

**案例：深发展的供应链风控模型**

**现场方案设计+老师指导**

**课程总结**