

落实企业安全生产主体责任与自主安全管理

课程背景：

各公司在强化安全管理，落实安全责任，保障生产持续提速的各项工作中，已经形成了比较全面和细致的管理规范 and 操作规程，但是在生产现场实践中，还存在着大量违章、安全隐患甚至安全事故的发生，其主要原因，是现场操作安全意识不强。

通过本课程的学习，强化员工自主安全管理的意识与习惯，并通过学习杜邦卓越的安全管理系统与文化，提升员工的安全管理技能与素养，提高员工的安全意识，促进实现零事故的目标。

课程收益：

- 激发员工关注安全，树立员工“一切事故都是可以预防的”本质安全意识。
- 激发员工“我要安全”的意识、培训员工“我会安全”的知识技能、强化员工“我保安全”的作业习惯。
- 学习杜邦卓越的安全管理，引导安全管理理念的转变，进行持续改进，让员工观念和行为习惯发生改变。
- 践行安全承诺，保障工作质量、提高工作标准，除隐患、排风险、遏事故，提升组织安全绩效。

课程时间：1天，6小时/天

课程对象：企业负责安全管理部门和人员、公司中高层管理人员、负责安全生产的现场人员

课程方式：讲授+案例分析+分组研讨+实战演练+小组竞赛+随堂练习

课程大纲

可以根据不同行业客户要求要求进行设计调整

引言：杜邦安全行为文化导入课程

第一讲：树立“我要安全”的意识

一、安全是什么

1. 安全就在我们身边
2. 不安全行为很容易被发现
3. 不同的人，不同的理解
4. 谁从安全中受益

视频分享：我们身边的事故是如何发生的

实战演练：找一找身边的安全隐患

二、安全的成本和价值

1. 生命不仅仅属于自己

案例分析：一周安全事故

案例讨论：安全对于我们意味着什么

三、树立本质安全的意识

1. 安全的对立面是什么？
2. 什么是本质安全意识

四、安全生产有关法律法规

1. 中华人民共和国安全生产法

- 1) 安全生产责任制

- 2) 从业人员上岗要求
- 3) 从业人员的权利
- 4) 从业人员的义务
2. 生产经营单位安全培训规定（安监总局3号令）
3. 中华人民共和国消防法
4. 中华人民共和国职业病防治法
5. 危险化学品安全管理条例

第二讲：掌握“我会安全”的知识技能

一、安全生产工作责任制

二、行业相关的安全生产案例分享

1. 影响消防安全的日常十大不良行为
2. 安全生产案例集：安全始于细节，关注细节安全

视频分析：世界上没有“意外”的事故

三、安全生产十大定律

1. 不等式法则
2. 九〇法则
3. 罗氏法则
4. 金字塔法则
5. 市场法则
6. 多米诺法则
7. 海因里希法则
8. 慧眼法则
9. 南风法则
10. 桥墩法则

四、如何预防事故发生

1. 树立零隐患、零事故管理理念
2. 培养良好的安全意识与习惯
3. 提升自主安全管理技能
4. 坚持实施现场5S管理
5. 加强自我监督、相互监督及不安全行为监督

五、关注工作外安全：工作外安全和工作内安全一样重要

1. 交通安全
2. 防火安全
3. 用电安全
4. 煤气安全
5. 清洁安全
6. 用药安全

案例分析：杜邦工作外比工作内还安全

第三讲：养成“我保安全”的自主安全管理习惯

一、养成良好的习惯

1. 安全源于好习惯，坏习惯让你离事故越来越近
2. 十大习惯性违章分析

二、安全管理

1. 安全管理的基本概念

2. 安全生产与安全管理

安全管理视频分析

3. 制造型企业安全生产管理中的滑倒、坠落安全

4. 制造型企业安全生产管理中的锁、标、清、试 (LTCT) 安全监控

三、从自发行为到自觉行为，从被动行为到主动行为

1. 安全生产基础知识

视频分享：安全防护 PPE

四、安全生产管理和企业十四项安全检查

第四讲：杜邦卓越的安全管理文化最佳实践

一、杜邦一般安全守则

1. 杜邦安全生产理念

2. 杜邦简介

二、杜邦安全保命条例

三、杜邦卓越的安全管理

1. 活动过程的安全管理

视频分析：你会不会在办公室受伤

2. 解决安全状态问题就要进行安全管理

1) 危险分辨识别防控

2) 风险隐患排查进行确认排查

3) 危险预知采取安全措施遏制事故发生

四、杜邦安全管理系统

1. 杜邦十大安全理念

2. 杜邦安全管理体系

五、杜邦安全组织推进

1. 杜邦安全生产核心理念和核心价值

2. 杜邦安全生产四个阶段

3. 杜邦安全生三个转变和安全业绩

六、杜邦公司安全考核

七、杜邦公司事故报告

八、杜邦事故原因分析：“人”和“事”

九、企业安全主体责任

1. 企业安全生产主体责任的主要内容

2. 构建宏观安全责任体系

3. 建立企业内部责任体系

请思考：还有哪些落实主体责任方法？

回顾与答疑