

# 双重预防机制专题培训

## 课程背景：

各公司在强化安全管理，落实安全责任，保障生产持续提速的各项工作中，已经形成了比较全面和细致的管理规范 and 操作规程，但是在生产现场实践中，还存在着大量违章、安全隐患甚至安全事故的发生，其主要原因，是现场操作安全意识不强。

通过本课程的学习，强化员工自主安全管理的意识与习惯，并通过学习杜邦卓越的安全管理系统与文化，提升员工的安全管理技能与素养，提高员工的安全意识，促进实现零事故的目标。

## 课程收益：

- 激发员工关注安全，树立员工“一切事故都是可以预防的”本质安全意识。
- 激发员工“我要安全”的意识、培训员工“我会安全”的知识技能、强化员工“我保安全”的作业习惯。
- 学习杜邦卓越的安全管理，引导安全管理理念的转变，进行持续改进，让员工观念和行为习惯发生改变。
- 践行安全承诺，保障工作质量、提高工作标准，除隐患、排风险、遏事故，提升组织安全绩效。

**课程时间：**2天，6小时/天

**课程对象：**企业负责安全管理部门和人员、公司中高层管理人员、负责安全生产的现场人员

**课程方式：**讲授+案例分析+分组研讨+实战演练+小组竞赛+随堂练习

## 课程大纲

可以根据不同行业客户要求要求进行设计调整

引言：杜邦安全行为文化导入课程

### 第一讲：构建双重预防工作机制的必要性

1. 双重预防机制
2. 构建双重预防机制是解决“看不清、想不到、管不好”问题的必然要求
3. 传统安全管理方法对解决目前问题的局限性
4. 双重和两道防线
5. 构建风险管控和隐患排查治理双重预防机制的里程碑事件

### 第二讲：双重预防机制基本知识

1. 事故的发展演变过程
2. 几个概念
  - 1) 危险源
  - 2) 风险
  - 3) 事故隐患
  - 4) 隐患排查
  - 5) 隐患治理
3. 事故的控制思路与双重预防
4. 风险与隐患的关系
5. 风险等级公式

6. 双重预防控制机制
7. 风险分级管控与隐患排查治理的关系
8. 风险管控流程
9. 风险评价方法选择依据
10. 风险评估分级的方法——风险矩阵评估法
11. 建立风险清单
12. 绘制安全风险空间分布图
13. 安全风险管控
14. 改变方式
- 15. 事故隐患分类方法**
  - 1) 按可能造成事故的原因分类
  - 2) 按可能造成事故的严重后果和治理难度分
16. 现场管理 11 个关键检查点
17. 企业事故隐患排查治理工作机制的核心——“八步法”

### **第三讲：双重预防机制建设基本流程**

1. 基本工作流程
2. 检查与考核
3. 改进提升

### **第四讲：风险分级管控体系建设**

1. 风险分类
2. 风险分级管控基本要求
3. 信息资料收集
4. 风险分级管实施程序
5. 风险点确定和排查
6. 危险源辨识

### **第五讲：隐患排查治理体系建设**

1. 隐患分级与分类
2. 隐患排查治理流程
3. 重大隐患治理
4. 隐患排查效果

### **第六讲：双重预防机制常态化**

1. 双重预防机制工作目标
2. 双重预防机制构建原则
3. 双重预防机制常态化