

环境健康安全：EHS 管理体系最佳实践

课程背景：

EHS 是什么？很多人可能一头雾水。EHS 是环境 Environment、健康 Health、安全 Safety 的缩写。EHS 管理是环境保护、职业健康和安全生产的整合管理体系，是环境管理体系（EMS）和职业健康安全管理体系（OHSMS）两体系的整合。

EHS 管理，其旨在于建立系统化的预防管理机制，消除环境保护、职业健康及生产安全隐患，最大限度的减少安全事故、环境污染和职业病发生，以达到低事故、少损失；保卫蓝天与碧水；保障职业健康和安全生产；从管理角度提升企业长期效益的目标。

随着社会的进步和人类认知的不断提高，国家、社会、人民对企业健康，安全与环境的要求提出了更高的要求，产品质量、节约资源、保护环境、保障劳工安全健康既是企业可持续发展的战略需要，也是全人类的共鸣。而 EHS 管理覆盖了企业的所有部门、员工、设备、设施等，管理复杂度非常高，可以预见 EHS 管理者的巨大挑战。在这种背景下，EHS 管理者迫切需要通过 EHS 培训，丰富专业理论知识和实战经验，快速提升 EHS 管理水平。

课程收益：

- 帮助企业 EHS 管理相关人员了解管理发展方向，掌握管理方法
- 准确辨识、分析和评估企业内部存在的环境保护、职业健康、安全生产风险
- 提出合理可行的控制对策措施，有效指导企业环境保护、职业健康、安全生产危险源控制和事故预防
- 依据国家 EHS 管理相关法律法规要求，规范企业管理制度，提高企业的管理水平

课程时间：2 天，6 小时/天

课程对象：生产现场班组长、设备管理人员、部门主管及相关管理人员

课程方式：讲授+案例分析+分组研讨+实战演练+小组竞赛

课程大纲

案例分析：杜邦的 SHE 和 EHS 管理，公司需要什么样的 EHS 管理？

第一讲：EHS 管理体系 (EHS management system)

一、EHS 的含义和 EHS 管理程序

二、EHS 的内容

1. EHS 方针
2. EHS 目标、指标、管理方案
3. EHS 组织机构
4. EHS 规章制度
5. 劳保防护用品使用管理
6. 生产区域安全管理
7. 风险管理
8. 事故及未遂事故的管理
9. 安全环保预防措施
10. 养成良好的工作习惯：6S 管理
11. 固体废弃物处理
12. 废水、废液的处理

三、EHS 管理体系实施的意义

随堂实战练习：咱们的 EHS 管理有缺失没？今后怎么做？

第二讲：EHS——环境 (Environment)

一、垃圾分类

1. 垃圾分类的意义
2. 垃圾分类的标志标色
3. 工业企业垃圾分类操作八大细节
4. 建章立制
5. 营造宣传范围
6. 培训活动
7. 设施建设
8. 分类投放
9. 分类清运
10. 自查自纠
11. 资料归档

二、节能减排

1. 节能宣传周
2. 全国低碳日
3. 为什么要节能降耗
4. 节能降耗，低碳生活

三、环保管理

1. 环保制度
2. 环保手续
3. 防护措施
4. 环境应急
5. 排污缴费

练习：写下你的 EHS 承诺并实施

案例分析：制药企业 EHS 指南

第三讲：EHS——职业健康 (Occupational Health)

一、常见危险状态的事故与工伤处理

1. 事故应急处理
2. 着火事故的处理
3. 触电的应急处理
4. 化学品中毒应急处理
5. 化学品泄漏的应急处理

二、职业危害与个人防护 (PPE)

1. 职业健康形势
2. 职业健康知识及法规要求
3. 职业危害因素及防护控制

- 1) 噪音
- 2) 粉尘
- 3) 毒物
- 4) 振动
- 5) 高温

三、员工体检

视频案例：死神的任务

随堂讨论练习：那些行为永远不要视而不见？

第四讲：EHS——安全 (Safety)

一、权力义务和责任

二、安全标识

三、海因里希法则

1. 人的不安全行为
2. 物的不安全状态

四、消防安全

1. 消防工作方针
2. 燃烧的条件和类型
3. 火灾的类型
4. 易燃易爆物火灾特点
5. 防火防爆措施
6. 火灾的扑救
7. 防止违章动火六大禁令

五、电气安全

1. 触电
2. 电流对人体的影响因素
3. 安全电压和安全电流
4. 常见触电事故
5. 触电后急救措施
6. 如何避免触电伤害
7. 安全用电十不准

案例：杜邦安全行为观察 (STOP)

随堂练习：如何开展安全行为观察？杜邦安全最佳实践

第五讲：EHS 风险管理最佳实践

一、EHS 风险管理基础知识

1. 风险与风险管理
2. 风险管理的资源、目标与要求

3. 风险管理的要素

- 1) 资金
 - 2) 人力
 - 3) 设备
 - 4) 物料
 - 5) 环境
 - 6) 方法
4. 风险管理要素之间的关系
 5. 风险管理的重要性
 6. 风险管理的内容

二、EHS 风险管理理论与风险控制的方法

1. 风险的来源
2. 风险评价和风险评价标准
3. 风险辨识与评价程序

4. 典型风险辨识与评价方法及适用对象

- 1) 预危险性分析 (PHA) : 方案开发初期, 施工. 维修前的概略分析与评价
- 2) 工作危害分析 (JHA) : 作业活动
- 3) 安全检查表分析 (SCL) : 设施设备. 装置. 操作管理
- 4) 危险与可操作性分析 (HAZOP) : 复杂工艺和操作过程
5. 何时需要进行风险辨识与评价
6. 选择风险辨识与评价方法依据
7. 典型风险辨识与评价方法介绍及举例
8. 风险控制和风险控制技术
9. 风险控制措施选择顺序——个体防护 (PPT) 是风险控制措施的最后防线
10. 风险控制的方法

案例分析：风险管理的层级

三、EHS 风险管理瓶颈与对策

1. 杜邦伤害统计金字塔
2. 减少不安全行为是关键
3. 如何减少不安全行为
4. 杜邦 STOP 行为安全审计