

应急管理体系与消防安全管理最佳实践

课程背景：

各公司在强化安全管理，落实安全责任，保障生产持续提速的各项工作中，已经形成了比较全面和细致的管理规范 and 操作规程，但是在生产现场实践中，还存在着大量违章、安全隐患甚至安全事故的发生，其主要原因，是现场操作安全意识不强。

各公司都迫切需要通过学习杜邦卓越的安全管理系统与文化，提升基层人员应急管理反应能力和安全管理技能与素养，用卓越的安全管理方法提高员工的安全意识，促进实现零事故的组织安全绩效目标。

课程收益：

培训完成后，学员能：

- 树立员工“一切事故都是可以预防的”本质安全意识。
- 激发员工“我要安全”的意识，学习系统的应急管理，描述应对方法，提升安全风险防范的能力，降低安全生产成本。
- 学习杜邦卓越的安全管理，引导安全管理理念的转变，学会应急预案编制、了解和掌握各类突发事件的应对技巧与逃生自救技巧。
- 认同全球安全标杆杜邦卓越安全管理理念，获得安全管理提升机会。
- 践行安全管理承诺，保障工作质量、提高工作标准，除隐患、排风险、遏事故，提升组织安全绩效。

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：企业负责安全管理的部门和人员、公司中高层管理人员、负责安全生产的现场人员

课程方式：会根据学员的学习风格做相应的调整。

内训式：讲授+案例分析+分组讨论+实战演练+小组竞赛+随堂练习

课程大纲

(可以根据不同行业客户要求要求进行设计调整)

引言：杜邦安全行为文化导入课程

第一讲：树立“我要安全”的意识

视频分享：我们身边的事故是如何发生的

案例分析：最近一周安全事故

1. 安全的成本和价值
2. 树立本质安全的意识
3. 所有的伤害都是可以预防的，安全目标为零

第二讲：应急管理

经典应急案例学习：1984年印度博帕尔农药厂毒气泄漏事故

应急案例讨论：河北省张家口市“11.28”重大爆燃事故

应急案例讨论：宜宾恒达科技有限公司“7.12”重大爆炸着火事故

1. 什么是应急管理
2. 法律法规体系和安全生产法规解读

视频学习：生产安全事故应急条例

第三讲：应急管理与应急演练

一、应急管理目标

二、应急管理的四个阶段及主要内容

1. 预防
2. 准备
3. 响应
4. 恢复

三、应急管理的分类、分级和原则

四、应急管理工作各项要素

五、应急管理体系基本构成（1案3制1库）

1. 应急预案
2. 管理体制
3. 运行机制
4. 法制建设
5. 信息库

随堂练习：了解你所在单位制定的应急预案、专项预案、应急工作机制。

六、应急预案评审准则(安监总厅应急〔2009〕73号)

七、应急演练

1. 应急演练分类
2. 应急演练的规划

模拟情景练习：火灾模拟情景应急演练

第四讲：现场应急救援管理及应急处置

演练：培训是应急预案的基本功能！

一、应急预案的编制

1. 应急预案修订流程
2. 应急预案核心要素
3. 应急预案的文件层次
4. 应急预案的分级与组成

二、应急救援体系六大内容

1. 应急救援组织机构
2. 应急救援预案（或称计划）
3. 应急设施和设备
4. 应急救援行动
5. 应急培训和演习
6. 事故后的恢复和善后处理

三、应急救援工作原则及事故风险分类

四、应急响应

五、各类事故应急处置要点

跟视频学急救：急救常识

六、事故报告程序

七、各类事故案例及应对方法

第五讲：消防安全管理

1. 如何避免火灾的发生
2. 火灾中的致命元素分析

3. 灭火方法

4. 发生火灾，如何逃生

5. 火灾应急救援

案例反思：119 对你说

行动计划，持续改善