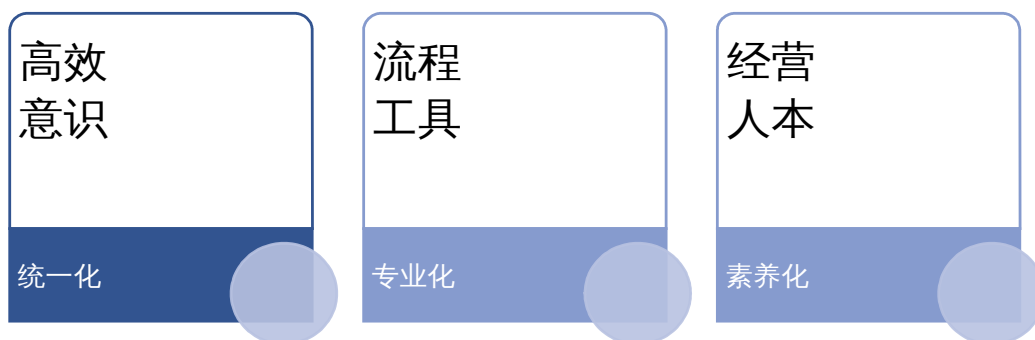


精华之力——UPM 非项目经理的项目管理能力提升

课程背景：

时代的变化，行业竞争的加剧，要求企业需要更快的适应与应变能力，企业管理者、职业经理人，是否具备优良的项目管理能力，决定了业务运转和日常运营中，产品与服务能否实现优质与快速交付。但是，由于常规事务性工作，占据了管理者的主体时间，并且由于缺乏系统化项目管理知识理论方法的学习，使得管理者在项目意识、能力上，无法跟上市场变化的速度与要求，无法实现优质交付，成为了众多企业面临的普遍痛点。

《精华之力——UPM 非项目经理的项目管理能力提升》课程，针对“非项目经理”进行开发设计，聚焦需要项目管理知识技能进行日常业务工作运转的管理者群体，将项目管理知识体系进行浓缩，并结合业务进行场景化，为“非项”人员提供了一套项目管理能力提升的系统化解决方案，帮助企业全面提升生产、职能系人员的项目管理能力，助力业务交付以及产品服务质量的提升。



课程模型：

课程收益：

- 掌握一套完整精简的项目管理精华体系
- 强化项目意识的提升以及工具方法应用
- 帮助管理者构建基于项目化的管理模式



- 理顺工作思路挣脱日常事务性工作束缚
- 实现团队成员与部门间项目式协调合作
- 助力改善服务效能水平实现高效率交付

课程时间：2天，6小时/天

课程对象：非项目经理、部门经理、主管、高潜人员、储备干部

课程方式：

- 以“讲授+引导+实操练习”作为核心，辅以“视频+案例+研讨”的方式开展，
- 分组、团建、全程PK（采用扑克牌得分决策机制，小组间相互比拼）
- 交互式教学，学员可快速掌握课程内容和相关工具方法，学以致用。

课程容量：知识点58个、学习材料119个

工具清单（节选）：

利益相关方矩阵法、头脑风暴、提问漏斗、关键路径、WBS甘特图、沟通计划表、团队责任例会表

课程标签：项目管理、非项目人员、规划、执行、效能、职场

课程大纲

第一讲：统一项目管理思维

一、高效背后：项目能力

1. 高效人士的职业习惯
2. 挖掘优秀背后的规律
3. 让项目能力浮出水面

二、形成正确的项目意识

1. 理解“项目”真实概念
2. 项目管理能力人人可得
3. 项目管理与团队的关系
4. 项目管理与领导力发展

案例：难以驾驭的员工

三、何为有效的项目管理

1. 项目的成功公式
2. 项目的原则行为
3. 项目五大流程组
4. 从运营到项目的转变

案例：哪个项目赚钱？

第二讲：流程化做项目管理

一、发起项目，站稳起点

1. 发起的主动性思想
2. 项目发起的目的性
3. 注意发起软硬条件
4. 形成利益相关矩阵
5. 核实确认项目范围

案例：看不见的发起人；

二、合理规划，设计路线

1. 规划应具备的指导意识
2. 规划前期风险评估策略

3. 设计项目的总体日程表
4. 梳理项目核心关键路径
5. 理清路径中的沟通线条

三、有效执行，全力以赴

1. 项目管理中的责任感
2. 形成规范化团队管理
3. 项目成员的在岗辅导
4. 项目的绩效考核机制

案例：这批资源要如何使用

四、实时监督、控制纠偏

1. 各方项目状态信息的收集
2. 项目进展报告的过程编制
3. 对范围风险的预防和警惕
4. 对项目变更进行规范管理

案例：沟通失败的例子

五、收尾交付，成功改进

1. 项目成果交付总控
2. 设计项目完结节点
3. 项目采购财务收尾
4. 项目整体复盘评估
5. 持续改进策略制定

第三讲：非项人员管理素养

一、积极主动，学会放下

1. 在职级与角色中的转换
2. 以主人翁意识推动项目
3. 与团队成员心连心凝聚
4. 坦诚平等主动进行沟通

二、成果意识，经营导向

1. 学会对成果有敏锐性
2. 流程管理中的成果化
3. 把项目当成一桩生意
4. 项目三角与经营管理

案例：处理优先级问题

三、关注人本、领力铸就

1. 人本化的项目管理
2. 扩大项目的影响力
3. 非项人员的领导力
4. 在成败中学会学习（Ending）

案例：成果谁是谁非

课程优势：

精品干货：源自企业大学建设、中高层精英型管理人才培育实战经验

换位思考：站在管理者带领团队达成目标的角度进行讲授，通俗易懂

新颖有趣：行动学习模式现场解决实际问题，教学方法趣味生动活泼

全程高能：知识点紧密关联、设计合理，让学员全程保持极高关注度

工具简化：提供简单易用完整模型工具，助力闭环管理能力快速提升

实战落地：所有内容均与管理实战结合，能够快速融入业务进行落地